





SOMMAIRE

Sommaire		p. 1
Rapport moral		p. 2
Rapport financier :		p. 3
	Compte de résultat analytique 2019	p. 9
	Rapports du commissaire aux comptes	p. 10
	Budget prévisionnel 2020	p. 30
Rapport d'activités :		
	Statistiques et secteur adulte	p. 32
	Secteur culturel	p. 33
	Secteur jeunesse	р. 36

Rapport moral

Le rapport moral sera lu à l'assemblée général.

Nous profitons de cet instant solennel pour remercier nos partenaires.

Nos financeurs en 2019 ont été: Ville de Grenoble, l'État (Agence nationale à la cohésion des territoires, PIA-Anru, Ministère de la Culture-DRAC, Direction départementale de la cohésion sociale), Caisse d'allocation familiales de l'Isère, Grenoble Alpes Métropole, Conseil départemental de l'Isère, Y-nove, Spédidam

RAPPORT MORAL 2019

Après une année 2018 difficile à bien des égards (essentiellement dû à une situation financière très fragile et à des mouvements de personnel), nous pouvons nous accorder à dire que l'année 2019 constitue un nouveau départ pour notre association (et aussi pour le quartier). Le rapport d'activité de cette année retrace plus en détail la richesse des actions qui ont été portées mais nous mettrons l'accent dans ce rapport moral sur les principaux faits qui ont contribué à la transformation de la maison.

Le fait le plus marquant est bien évidemment la réouverture du Théâtre à l'automne (ou comment la maison renaît de ses cendres). Quatre an et demi après l'incendie qui l'a détruit, le théâtre Prémol a ré-ouvert ses portes à la rentrée 2019. Pour fêter cet événement tant attendu, la responsable du secteur culturel, qui ne manque jamais d'idées folles, a réalisé un petit miracle : toute une nuit de programmation, de rencontres, de bonne humeur et d'émotions! Une très belle réussite qui a mobilisé l'ensemble de l'équipe, des dizaines de bénévoles, des amis et de très nombreux partenaires.

Si cet événement peut suffire au bonheur des administrateurs, du personnel et des usagers de l'association pour l'année 2019, il est aussi important de souligner d'autres avancées.

Tout d'abord l'association a fait preuve d'une grande rigueur de gestion qui nous a permis de contenir le déficit d'exploitation (structurel) de la MJC. Ces efforts reposent principalement sur les salariés et nous les en remercions. La situation de l'association n'est pas encore complètement stabilisée et rassurante mais toute l'équipe est mobilisée et déterminée à pérenniser et développer les actions. Elle a notamment, pour cela, opéré à quelques changements d'organisation interne (mobilité de personnel) qu'il faudra certainement poursuivre.

Pour avancer de concert entre salariés et administrateurs, il était indispensable de reconstruire une relation de confiance plus apaisée. Nous avons inscrit pour cela l'association dans le dispositif local d'accompagnement porté par Gaïa (DLA). Bien que parfois difficile à concilier avec le quotidien, ce travail animé par une coach, Naïma Saket, s'est avéré précieux pour reposer des cadres de travail en commun, crever les abcès, et aller de l'avant. L'objectif était de revoir nos fonctionnements et identifier de nouvelles sources de financements internes ou externes pour mener à bien notre projet.

Du côté du secteur jeunesse, malgré un fonctionnement en sous-effectif et donc des difficultés dans le quotidien, l'année 2019 a aussi été une année de renouveau. Le responsable a engagé avec l'équipe, mais aussi les partenaires et les administrateurs un travail de fond pour réécrire le projet pédagogique du secteur. Un travail fastidieux indispensable pour fixer ensemble le cap et pour guider au mieux les animateurs dans leurs actions. Du renouveau aussi dans l'occupation des espaces au sein de la MJC avec le déménagement de l'espace jeunesse qui a réintégré le bâtiment principal. Avec une équipe au complet, les conditions sont à présent réunies pour renforcer encore plus notre activité... à l'image de l'accompagnement à la scolarité qui ne cesse de démontrer sa pertinence. Nous enregistrons en 2019 une augmentation de 9% des effectifs de l'accompagnement à la scolarité.

Enfin, il est intéressant de noter la très belle dynamique et la participation de la MJC théâtre Prémol au sein du collectif des associations socioculturelles de Grenoble. De nombreuses réunions ont rassemblé présidents et directeurs pour partager de l'information, des analyses, porter des idées et des besoins auprès de la Ville de Grenoble. Ce collectif a également

MJC THÉÂTRE PRÉMOL page 1 sur 2

rédigé un document conséquent qui reprend les forces, les faiblesses et les besoins du secteur socio-culturel à Grenoble. Les associations qui le composent jouent un rôle déterminant dans l'épanouissement des enfants et des jeunes et doivent, pour cela, bénéficier d'un soutien et d'un accompagnement sans faille de la part de ses partenaires.

Le dernier message sera simple et pourtant pas assez grand pour dire ma gratitude et mon admiration pour tous ceux qui font vivre l'association MJC théâtre Prémol. MERCI. Merci à toute l'équipe pour leur investissement et leur professionnalisme au sein de la maison. Et merci aux bénévoles, aux adhérents, sans oublier bien sûr nos partenaires financiers, dont la ville de Grenoble et l'État, ainsi que nos partenaires associatifs et privés pour leur confiance et leur soutien.

Hélène Vincent *Présidente*

MJC THÉÂTRE PRÉMOL page 2 sur 2

RAPPORT FINANCIER - EXERCICE 2019

pour faciliter la lecture les chiffres sont arrondis à l'euros près.

Le conseil d'administration a décidé pour 2019 de prendre un cabinet d'expertise comptable pour traiter notre clôture de l'exercice.

I - Compte de résultat du 1er janvier au 31 décembre de l'année écoulée

Résultat d'exploitation	2019 (N)	2018 (N-1)	variation
Produits d'exploitation (recettes)	525 458 €	476 030 €	10,4%
Charges d'exploitation (dépenses)	538 916 €	522 925 €	3,1%
Solde d'exploitation de (A)	-13 458 €	-46 895€	71,3%

Le solde d'exploitation correspond à la différence entre les produits d'exploitation (recettes acquises) et les charges d'exploitation (dépenses engagées), c'est le résultat d'exploitation.

Autres résultats	N	N-1	variation
Résultat financier	924 €	970 €	-4,7%
Résultat exceptionnel	15 980 €	52 735 €	-69,7%
Solde intermédiaire (B)	3 445 €	6 809 €	-49,4%
plus reprise des fonds dédiés précédents (C)	1 575 €	660 €	138,6%
moins engagements à réaliser futurs (D)	0€	-1 575€	-100,0%

Résultat net comptable	5 020 €	5 894 €	-14,8%

Ce qui nous fait un résultat net comptable de (B) + (C) + (D) : +5 020 € (+5 894 € en N-1)

Le résultat net comptable correspond à la somme entre le solde d'exploitation, le résultat financier et exceptionnel (produits et charges financiers, produits et charges exceptionnels), et les reprises ou constitution de fonds dédiés, qu'il soit positif ou négatif.

Evolution du résultat net comptable :

2014	2015	2016	2017	2018	2019	var %
-34 360 €	-22 736 €	44 010 €	6 868 €	5 894 €	5 020 €	-14,8%

Après un résultat positif de 5 894 € en N-1, cette année enregistre un maintien de notre résultat qui reste légèrement positif à **5 020** € en diminution de 14,8 %.

1- La participation des adhérents :

2014	2015	2016	2017	2018	2019	var %
26 157 €	23 059 €	17 246 €	20 694 €	21 196 €	21 454 €	1,2%
		dor	nt aides CCAS	2 510 €	3 837 €	52,9%
			V	ariation du cycle	-18,0%	-

Cette année connaît encore une hausse de la participation des usagers de près de 1,2 %. Sur la période, la participation des usagers a diminué de 18,0 % notamment due à l'arrêt de la gestion des activités adultes en direct. En revanche, il y a une forte hausse annuelle des aides sociales.

La part des cotisations correspondant aux adhésions a également augmenté mais dans une proportion plus importante. Elles passent de 3 181 € l'année dernière à 3 800 € cette année, soit une hausse de 19,5 %.

Adhésion	2014	2015	2016	2017	2018	2019	var %
Adultes	264	275	218	247	203	226	11,3%
Jeunes	223	190	232	243	158	219	38,6%
Total	487	465	450	490	361	445	23,3%
		•		vai	riation du cycle	-8,6%	_

Si le nombre total de paiement d'adhérents augmente (23,3%), c'est surtout le nombre d'adhérents jeunes qui connaît une hausse significative entre l'année dernière et cette année.

2- Les prestations CAF, subventions, fondations et aides à l'emploi :

Autres financements	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	var %
Prestations de service CAF	23 380 €	18 954 €	24 345 €	17 879 €	18 502 €	20 515€	10,9%
Participation Y-nove					11 000 €	15 350 €	39,5%
Subventions Ville de Grenoble	283 654 €	260 470 €	281 657 €	282 347 €	266 994 €	286 429 €	7,3%
Autres subvention (Dpt, Région, Etat)	37 923 €	55 662 €	59 527 €	66 757 €	69 796 €	82 319€	17,9%
Fondations		5 000 €	5 000 €	5 000 €	7 500 €	3 300 €	-56,0%
Subventions Exceptionnelles			28 000 €		46 000 €	4 000 €	-91,3%
Agence de service et paiement (ASP)	37 035 €	37 382 €	52 664 €	65 077 €	48 439 €	50 381 €	4,0%
TOTAL	381 992 €	377 468 €	451 193 €	437 060 €	468 231 €	462 294 €	-1,3%

variation du cycle 21,0%

Les subventions d'exploitation ont augmenté de 9,5% entre l'année dernière (336 790 €) et cette année (368 748 €). Nos prestations servies par la CAF pour nos activités, sont elles aussi en augmentation. Pour cette année nous avons eu une subvention exceptionnelle.

Au total les produits d'exploitation (nos ressources) augmentent de 10,4 % entre l'année dernière et cette année.

1- Les achats et prestations, les charges et autres services externes :

Frais de
Fonctionnement
60 achats et prestations
61 services extérieurs
62 autres services extérieurs
Total

2014	2015	2016	2017	2018	2019	var %
63 688 €	64 680 €	81 706 €	61 156 €	73 660 €	62 639 €	-15,0%
24 681 €	18 016 €	24 247 €	19 613 €	18 992 €	22 302 €	17,4%
71 131 €	57 861 €	21 204 €	22 800 €	17 037 €	41 411 €	143,1%
159 500 €	140 557 €	127 157 €	103 569 €	109 689 €	126 352 €	15,2%

variation du cycle -20,8%

Ils atteignent 126 352 € cette année, ce qui correspond à une hausse de 15,2 % après une hausse de 5,9 % sur le précédent exercice. Si l'on enlève les dépenses liées spécifiquement à la réouverture cette année (27 013 €) on arrive à **99 305** € soit une baisse de **-9,5** %.

2- Frais de personnel :

Masse salariale
641 salaires bruts
645 cotisations sociales
autres charges de personnel
Total

2014	2015	2016	2017	2018	2019	var %
	217 199€	229 934 €	300 535€	274 686 €	283 493 €	3,2%
	81 173 €	85 016 €	102 665€	92 624 €	83 176 €	-10,2%
				3 732 €	6 899€	84,8%
314 882 €	298 372 €	314 950 €	403 200 €	371 043 €	373 569 €	0,7%

variation du cycle 18,6%

Entre l'année dernière et cette année, la masse salariale connaît une stagnation à 0,7 %.

Cette stagnation peut s'expliquer par :

- Le retraitement et la comptabilisation des IJSS dans les salaires bruts,
- L'absence prolongée d'une salariée, que partiellement remplacée,
- Le contrôle du temps de travail (moins d'heures supplémentaires et maîtrise des jours de congés payés).
- La baisse des cotisations sociales et l'impact de la suppression du CITS.
- La réorganisation de poste de travail.

Le personnel de l'association est constitué au 31 décembre de cette année de 10 salariés, 3 services civiques et 2 agents mis à disposition. Cela représente :

- **9 temps pleins**: 5,3 salariés pour le secteur jeunesse, 1,8 pour le secteur culturel, 0,8 pour l'accueil/administratif/communication, 1 pour la direction,
- 1 temps partiel pour la comptabilité,
- 3 services civiques à 24 heures par semaines pendant 7 mois,
- 2 agents à temps plein mis à disposition.

Au total les **charges d'exploitation** (ce à quoi nous employons nos ressources) **augmentent de 3,1 %** entre l'année dernière et cette année.

IV - Les autres résultats

Autres résultats
Financiers
Exceptionnel
Total

var %	2019	2018	2017	2016	2015	2014
4 € -4,7%	924 €	970€	1 015€	858€	1 206 €	1 652 €
0€ -69,79	15 980 €	52 735 €	30 394 €	-12 449€	0€	0€
4 € -68,5%	16 904 €	53 705 €	31 410 €	-11 591 €	1 206 €	1 652 €
	000.007	and a second second second				-

variation du cycle 923,2%

Cette année le produit des intérêts est de + 928 €, il est en diminution par rapport à l'année dernière.

Au niveau exceptionnel, le résultat est de + 15 980 €, principalement constitué d'extournes non constatées sur les exercices antérieurs (traitement comptable), d'une subvention exceptionnelle de la ville pour 4 000 € et de libéralités perçues par des fondations.

V - Les fonds dédiés

Fonds dédiés 78 reprises de fonds dédiés 68 engagements à réaliser Total

2014	2015	2016	2017	2018	2019	var %
43 628 €	27 240 €	35 400 €	12 312 €	660€	1 575€	138,6%
27 240 €	35 400 €	23 951 €	738€	1 575 €	0€	-100,0%
70 868 €	62 640 €	59 351 €	13 050 €	2 235 €	1 575 €	-29,5%

variation du cycle -97,8%

- 1) Ceux de l'année précédente imputés cette année concernent le projet de diagnostic jeunesse rendu en décembre.
- 2) Ceux de cette année reportés à l'année prochaine : aucun.

VI - Les valorisations des contributions volontaires en nature

Pour cette année, nous avons fait apparaître la valorisation bénévole des membres de l'association :

Membres du bureau (7 bénévoles à 20€/h)	1 440 €
Membres du conseil d'administration (11 bénévoles à 15€/h)	1 710 €
Accompagnement à la scolarité (27 bénévoles à 10€/h)	9 500 €

Comme les autres années, le reste concerne les mises à disposition par la ville de Grenoble :

Prestations en nature de 2 agents (2 ETP)	87 256 €
Locaux « MJC »	152 982 €
Fluides (eau, chauffage, électricité) « MJC »	23 611 €
Locaux « salle festive »	18 584 €
Fluides (eau, chauffage, électricité) « salle festive »	3 492 €

1. Actif (nos emplois):

Nous avons investi pour l'aménagement d'un bureau et la peinture de l'Espace jeunesse pour un total de 5 705 €. De même nous avons procédé à l'achat de matériel pour l'équipement du Théâtre pour près de 61 042 €.

Nous avons 22 671 € de créances usagers sans provisions pour des créances douteuses.

Nos disponibilités en banques sont stables pour un total de 229 574 € à la fin de l'exercice.

2. Passif (nos ressources):

Nos fonds propres augmentent pour un total de 130 594 € soit +1,7 %.

Nous avons constitué des provisions pour un total de 92 909 € (dont indemnité de départ en retraite).

Nos fonds dédiés représentent la somme de 14 600 €, affectés à la médiation culturelle.

Nous avons soldé l'emprunt pour l'achat de notre minibus en 2016 et fait un nouvel emprunt de 40 K€ sur 5 ans pour l'achat du matériel pour le Théâtre, à rembourser à la banque, le capital restant dû est de 39 345 €. Nos dettes auprès de nos fournisseurs s'élèvent à 28 009 € plus des autres dettes notamment sociales.

VIII – Les principaux indicateurs sur la santé financière de l'association

Au niveau des indicateurs financiers :

Notre trésorerie est positive et permet de couvrir 5,1 mois d'exploitation. Ce ratio doit être en 3 et 6 pour un bon fonctionnement de notre cycle de trésorerie.

Nos fonds propres ne nous permettent que 2,9 mois de fonctionnement d'exploitation. Pour une gestion sereine de notre association, ce ratio devrait être supérieur à 3.

Notre capacité d'autofinancement qui est elle, à près de 15 816 €, nous permet par contre d'investir ou de maintenir nos investissements.

Notre situation financière est saine.

Au niveau des indicateurs économiques :

Notre dépendance aux subventions est forte (>70%) avec un poids important des subventions municipales.

A contrario donc, notre niveau de ressources propres est faible (15%).

Nos charges d'exploitation augmentent moins vite que nos produits d'exploitation, ce qui améliore notre résultat d'exploitation, mais il reste négatif ce qui indique que notre modèle d'activité n'est pas encore adapté pour durer.

Nos frais de personnel représentent un coût important pour la structure (71%).

Il faut absolument trouver des solutions au niveau de notre activité pour diminuer nos charges et/ou augmenter nos produits afin de pouvoir continuer à fonctionner et faire vivre notre projet associatif ambitieux.

IX - Conclusion

La situation financière de l'association est positive en 2019 mais son exploitation est déficitaire. Cela s'explique principalement par :

 des efforts de gestion (parfois au détriment du confort des professionnels pour mener à bien des projets – non remplacement, baisses des dépenses de fonctionnement, recherche de nouveau financement...).

Ce résultat est une bonne nouvelle pour l'association car elle lui permet de :

- se maintenir en conformité des règles comptables en matière de provisions retraites.
- assurer une partie du financement de la médiation culturelle qui est nécessaire pour le fonctionnement d'un Théâtre.
- assurer une partie du financement des investissements qui sont nécessaires pour un équipement du Théâtre en passant par l'emprunt.

Néanmoins, la situation est particulière et ce résultat peut-être trompeur. Les dépenses de fonctionnement en année « normale » sont plus élevées que nos recettes :

- la masse salariale est plus importante et nous avons un fort enjeu de pérenniser des postes.
- il y a un enjeu structurel pour le financement de la masse salariale.
- la réouverture du Théâtre entraîne naturellement une augmentation des dépenses qui ne sont pas couvertes à ce jour, ce qui nous préoccupe.
- Nous devons intégrer dès à présent des coûts supplémentaires pour le remplacement des agents municipaux mis à notre disposition et qui ne seront pas remplacé par la ville, ce qui nous inquiète aussi.

Nous devons rester très attentifs et travailler collectivement, autour du pilotage de l'association, pour construire un équilibre financier de plus long terme. Cela a commencé avec le DLA et la mise en place de tableau de bord de suivi économique de l'activité.

MJC THÉÂTRE PRÉMOL

C INEATRE PREMOL	
	COMPTE DE RÉSULTAT

Version 6 15 avr. 202								2019		OOM ILD	ERESULTAT					2018		
		GLOBAL		GLOBAL		GÉNÉ	RAL	ADULT	ES	JEUNE	SSE	CULTU	REL	GLOBAL	GÉNÉRAL	ADULTES	JEUNESSE	CULTUREL
		TOTAL	Budget	écart %	Reel 31/12	Budget	Reel 31/12		Reel 31/12	Budget	Reel 31/12	Budget	Reel 31/12	Reel 31/12	Reel 31/12	Reel 31/12	Reel 31/12	Reel 31/12
PRODUITS	D'EXPLOITATION														1			
	701/	75 705 44	75000.00	705 40/	75705 44	0400.00	10000 00	40050.00	40444 47	05000.00	00004.05	40000 00	40700 70	00 005 00	7440.00	14 500 70	00040 44	40 404 75
	70 Ventes de produit et prestation	75 795,14	75060,00	735 1%	75795,14	8100,00	10000,00	12850,00 9000,00	13141,17	35080,00	33861,25 7842,69	19030,00	18792,72	62 295,92	7418,00		26913,44	13 434,75
	7061 Participation des adhérents 7062 Prestation service CAF	17 616,86 20 515,36	16880,00 24580,00	737 4% -4065 -17%	17616,86 20515,36			9000,00	8107,17	7000,00 24580,00	7842,69 20515,36	880,00	1667,00	18 686,23 18 502,34		9 747,73	6193,50 18502,34	2 745,00
	7063-7064 Participation CCAS ou autres	3 837,45	2800,00	1037 37%	3837,45					3500,00	4534,45	-700,00	-697,00	2 509,79			1970,30	539,49
	7065 Prestations divers	16 318,75	15850.00	469 3%	16318,75					0000,00	968,75	15850,00	15350,00	11 105,56			247,30	10 858,26
	708 Mise à disposition	17 506,72	14950,00	2557 17%	17506,72	8100,00	10000,00	3850,00	5034,00			3000,00	2472,72	11 492,00	7418,00	4 782,00	, ,	-708,00
	74 Subventions d'exploitation	368 748,00	360118,00	8630 2%	368748,00	85000,00	80032,00			130828,00	143488,00	144290,00	145228,00	336 790,00	80032,00)	133030,00	123 728,00
	740 Etat	64 819,00	59690,00	5129 9%	64819,00					11500,00	21712,00	48190,00	43107,00	59 296,00			18189,00	41 107,00
	741 Région			#DIV/0 !														
	742 Département	5 500,00	5500,00		5500,00							5500,00	5500,00	4 000,00				4 000,00
	743 Métropole	12 000,00	6500,00	5500 85%	12000,00	05000.00	00000 00			1500,00	2500,00	5000,00	9500,00	3 500,00	20000 00		444044.00	3 500,00
	744 Ville	286 429,00	286428,00	1	286429,00	85000,00	80032,00			115828,00	119276,00	85600,00	87121,00	266 994,00	80032,00		114841,00	72 121,00
	748 organisme sociaux 75 Autres produits de gestion courante	3 951.79	2000,00 4015.00	-2000 -100% -63 -2%	3951,79	165,00	8,38	2530.00	2439,24	2000,00 1320,00	1504,16		0,01	3 000,00 15 883,64	73,45	2 233,00	948,00	3 000,00 12 629,19
	756 Cotisations	3 800.00	4015,00	-63 -276 -215 -5%	3800,00	165,00	0,30	2530,00 2530,00	243 9,24 2431,00	1320,00	1369,00		0,01	3 181,00	73,45	2 233,00	948,00	12 029, 18
	758 Autres produits	151,79	4010,00	152 #DIV/0 !	151,79	100,00	8,38	2000,00	8,24	1020,00	135,16		0,01	12 702,64	73,45		0-10,00	12 629,19
	78 Reprise sur provision d'exploitation	15 570,00	23500.00	-7930 -34%	15570,00		-,		-,-:		570,00	23500,00	15000,00	6 598,18	6598,18			,
	79 Transferts de charges	61 392,68	48000,00	13393 28%	61392,68	6000,00	8302,17			36000,00	46074,11	6000,00	7016,40	54 462,02	1468,08		34862,08	16 340,12
	·	,	•		•	•	·			·	•	•	,	·	,		•	•
	TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION I	525 457,61 €	510 693,00 €	14765 3%	525 457,61 €	99 265,00 €	98 342,55 €	15 380,00 €	15 580,41 €	203 228,00 €	225 497,52 €	192 820,00 €	186 037,13 €	476 029,76	95589,71	18 554,47	195753,52	166 132,06
		102,16 %																
CHARGES I	D'EXPLOITATION																	
	60 Achats approvisionnements	62 639,34	47245,00	15394 33%	62639,34		7579,76	6800,00	2679,71	18500,00	27159,82	21945,00	25220,05	73 660,07	7387,16	3220,98	17623,96	45 427,9
	604 achat PS 606 achat mat + four	35 134,46 19 660.39	22600,00 16901,00	12534 55% 2759 16%	35134,46 19660,39		32,50 6333,07	2600,00 4000,00	1920,00 759,71	13000,00 2500,00	17696,96 6361,46	7000,00 10401.00	15485,00 6206,15	56 902,08 9 913,37	400,00 5705,71	2 180,00 1 040,98	12901,08 1890,65	41 421,0 1 276,0
	607 achat alimentation	7 844,49	7744,00	2759 16% 100 1%	7844,49		1214,19	200,00	709,71	3000,00	3101,40	4544,00	3528,90	9 9 13,37 6 844,62	1281,45	1 040,98	2832,23	2 730,9
	61 Services extérieurs	22 301,79	40410.00	-18108 -45%	22301,79	5300.00	15090,80	2850,00	50,40	7260.00	5527.79	25000.00	1632,80	18 992,29	12391,41	1 678,95	4155,82	766,1
	611 sous traitaince	5 264,40	24600,00	-19336 -79%	5264,40	0000,00	2653,60	300,00	00,70	1800,00	1200,00	22500,00	1410,80	3 006,48	3006,48		- 100,02	700,1
	613 loc	6 693,23	2860,00	3833 134%	6693,23		2429,69	,		2860,00	4041,54		222,00	4 839,77	2419,37		2420,40	
	615 entretien rép.	1 751,85	4370,00	-2618 -60%	1751,85		1691,45	1870,00	50,40	,	10,00	2500,00	,	2 784,28	2638,48		10,00	35,0
	616 assurance	7 512,86	7580,00	-67 -1%	7512,86	4300,00	7512,86	680,00		2600,00				7 012,76	3178,08	1 578,15	1525,42	731,1
	618 documentation frais form	1 079,45	1000,00	79 8%	1079,45	1000,00	803,20				276,25			1 349,00	1149,00		200,00	
	62 Autres Services extérieurs	41 410,75	23138,00	18273 79%	41410,75	9660,00	17948,57	556,00	1512,00	4200,00	5181,46	8722,00	16768,72	17 037,34	9828,22	5,70	3052,23	4 151,19
	621 personnel ext	10 245,58	3500,00	6746 193%	10245,58		40000 00					3500,00	10245,58	489,50				489,50
	622 honoraires	10 080,00	6000,00	4080 68%	10080,00	6000,00	10080,00		1510.00	700.00	1124.00	4000.00	2100.20	3 028,00	3028,00	!		2 520 0
	623 publicité RP 624 transport, voyage	7 093,93 2 158,82	4700,00 1668,00	2394 51% 491 29%	7093,93 2158,82		2249,67		1512,00	700,00 1500,00	1134,00 2158,82	4000,00 168,00	2198,26	4 195,96 1 430,00	1666,96 71,00		1207,00	2 529,0 152,0
	625 frais, repas, restauration	6 206,30	4854,00	1352 28%	6206,30	2300.00	827,21			1500,00	1273,25	1054,00	4105,84	2 699,04	198,60		1588,90	911,54
	626 affranchissement, téléphone	3 758,52	1800,00	1959 109%	3758,52	960,00	3392,49	540,00		300,00	351,99	1001,00	14,04	3 666,97	3538,50		107,62	15,15
	627 frais bancaire	689,19	300,00	389 130%	689,19	100,00	370,79	,		200,00	113,40		205,00	507,77	355,06		98,71	54,00
	628 cotisation	1 178,41	316,00	862 273%	1178,41	300,00	1028,41	16,00			150,00			1 020,10	970,10		50,00	
	63 Impôts et taxes	5 267,23	7000,00	-1733 -25%	5267,23	3500,00	-13152,97			2000,00	9251,52	1500,00	9168,68	4 960,15	1373,69	299,99	2132,79	1 153,68
	631 taxe sur salaire	844,23	1000,00	-156 -16%	844,23	500,00	-14231,77			286,00	7081,61	214,00	7994,39					
	633 participation OPCO	4 423,00	6000,00	-1577 -26%	4423,00	3000,00	1078,80			1714,00	2169,91	1286,00	1174,29	4 960,15	1373,69		2132,79	1 153,68
	64 Rémunérations et charges de personnel	373 568,74	387020,97	-13452 -3 %	373568,74	101442,97	82673,52			150569,00	154199,55	135009,00	136695,67	371 043,12	102090,37		155956,81	95 871,7
	— · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·						60107,54			118345,00	126260,78	56509,00	97125,09			11 924,40	122447,38	68 857,0°
	641 Salaires bruts et traitements	283 493,41	248599,64	34894 14%	283493,41	73745,64						40404.00		274 686,37	71457,58			07.044.7
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales	83 176,48	71248,33	11928 17%	83176,48	25212,33	17409,13			26612,00	26236,77	19424,00	39530,58	92 624,43	27020,47	5 199,76	33389,43	27 014,7
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel	83 176,48 6 898,85	71248,33 67173,00	11928 17% -60274 -90%	83176,48 6898,85	25212,33 2485,00	17409,13 5156,85	200.00	90.05	5612,00	1702,00	59076,00	39530,58 40,00	92 624,43 3 732,32	27020,47 3612,32	5 199,76	120,00	
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges	83 176,48 6 898,85 4 548,77	71248,33 67173,00 1850,00	11928 17% -60274 -90% 2699 146%	83176,48 6898,85 4548,77	25212,33 2485,00 1420,00	17409,13 5156,85 1732,37	200,00	90,05 557 94	5612,00 80,00	1702,00 775,55	59076,00 150,00	39530,58 40,00 1950,80	92 624,43 3 732,32 2 352,26	27020,47 3612,32 482,87	5 199,76	120,00 139,49	1 729,9
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions :	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91	200,00	557,94	5612,00 80,00 450,00	1702,00 775,55 4950,98	59076,00 150,00 6000,00	39530,58 40,00 1950,80 15181,56	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09	27020,47 3612,32 482,87 4504,57	5 199,76 724,03	120,00 139,49 1771,65	1 729,9 27 879,8
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements	83 176,48 6 898,85 4 548,77	71248,33 67173,00 1850,00	11928 17% -60274 -90% 2699 146%	83176,48 6898,85 4548,77	25212,33 2485,00 1420,00	17409,13 5156,85 1732,37	200,00		5612,00 80,00	1702,00 775,55	59076,00 150,00	39530,58 40,00 1950,80	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19	27020,47 3612,32 482,87	5 199,76 724,03	120,00 139,49 1771,65 1201,65	1 729,9 27 879,8
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0!	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37	200,00	557,94	5612,00 80,00 450,00	1702,00 775,55 4950,98 1361,65	59076,00 150,00 6000,00	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00	27020,47 3612,32 482,87 4504,57	5 199,76 724,03	120,00 139,49 1771,65	1 729,9 27 879,8 4 352,9
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91	200,00	557,94	5612,00 80,00 450,00	1702,00 775,55 4950,98	59076,00 150,00 6000,00	39530,58 40,00 1950,80 15181,56	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19	27020,47 3612,32 482,87 4504,57	5 199,76 724,03	120,00 139,49 1771,65 1201,65	1 729,9 27 879,8 4 352,9
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37	ŕ	557,94 557,94	5612,00 80,00 450,00 450,00	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33	59076,00 150,00 6000,00 6000,00	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57	5 199,76 724,03 724,03	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00	1 729,9 6 27 879,8 4 352,9 23526,90
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37	ŕ	557,94 557,94	5612,00 80,00 450,00 450,00	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33	59076,00 150,00 6000,00 6000,00	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57	5 199,76 724,03	120,00 139,49 1771,65 1201,65	1 729,9 6 27 879,8 4 352,9 23526,90
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 %	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54	10 406,00 €	557,94 557,94 4 890,10 €	5612,00 80,00 450,00 450,00	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33	59076,00 150,00 6000,00 6000,00	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57	5 199,76 724,03 724,03 23 053,81	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,90
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 %	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54	10 406,00 €	557,94 557,94 4 890,10 €	5612,00 80,00 450,00 450,00	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33	59076,00 150,00 6000,00 6000,00	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57	5 199,76 724,03 724,03 23 053,81	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00	1 729,96 27 879,8 4 352,9 23526,96
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 %	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 €	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54	10 406,00 €	557,94 557,94 4 890,10 €	5612,00 80,00 450,00 450,00	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33	59076,00 150,00 6000,00 6000,00	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57	5 199,76 724,03 724,03 23 053,81 44 499,34 6	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00	1 729,90 27 879,8- 4 352,9- 23526,90 176 980,47
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 €	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 538 916,01 € -13 458,40 €	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 €	10 406,00 €	557,94 557,94 4 890,10 €	5612,00 80,00 450,00 450,00	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33	59076,00 150,00 6000,00 6000,00	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 138058,29	5 199,76 724,03 724,03 23 053,81 44 99,34 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00	1 729,90 27 879,8- 4 352,9- 23526,90 176 980,47
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 €	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 €	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 € -39 257,97 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 €	10 406,00 €	557,94 557,94 4 890,10 €	5612,00 80,00 450,00 450,00	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33	59076,00 150,00 6000,00 6000,00	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 €	5 199,76 724,03 724,03 23 053,81 4 499,34 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00	1 729,96 27 879,8 4 352,9 23526,96
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II)	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 €	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 €	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 538 916,01 € -13 458,40 €	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 € -39 257,97 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 €	10 406,00 €	557,94 557,94 4 890,10 €	5612,00 80,00 450,00 450,00	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33	59076,00 150,00 6000,00 6000,00	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 €	92 624,43 3 732,32 2 352,66 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 €	5 199,76 724,03 724,03 23 053,81 4 499,34 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00	1 729,96 27 879,8 4 352,9 23526,96
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 €	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 €	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 € -39 257,97 € 1000,00 500,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 €	10 406,00 €	557,94 557,94 4 890,10 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 198 326,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 €	92 624,43 3 732,32 2 352,66 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 46 895,56	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61	5 199,76 724,03 724,03 23 053,81 44 499,34 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 €	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,9(176 980,4:
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 € 3307,00	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% 8669 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 538 916,01 € -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 €	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 € -39 257,97 € 1000,00 500,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00	10 406,00 €	557,94 557,94 4 890,10 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 198 326,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 6	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 2 970,11 € 48769,33	5 199,76 724,03 724,03 23 053,81 -4 499,34 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 €	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,9(176 980,4' -10 848,41 (
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 €	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 €	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 538 916,01 € -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 €	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 € -39 257,97 € 1000,00 500,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 €	10 406,00 €	557,94 557,94 4 890,10 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 198 326,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 €	92 624,43 3 732,32 2 352,66 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 46 895,56	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61	5 199,76 724,03 724,03 23 053,81 -4 499,34 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 €	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,9(176 980,4) -10 848,41 (
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 € 3307,00 516,03	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% 8669 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 538 916,01 € -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 €	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 € -39 257,97 € 1000,00 500,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00	10 406,00 €	557,94 557,94 4 890,10 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 198 326,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 6	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 2 970,11 € 48769,33 802,38	5 199,76 724,03 724,03 23 053,81 44 499,34 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 €	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,9(176 980,4: -10 848,41 (5 085,0' 72,3
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66 5 876,03	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 500,00 € 3307,00 516,03	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84 924,12 € 6 21855,66 5876,03	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 € -39 257,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 €	10 406,00 € 4 974,00 € 4,00 -4,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 € 2,00 1,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 € 2573,24 1502,89 1 070,35 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 € 15282,42	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 € 53 884,46 1 149,88	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 2 970,11 € 48769,33 802,38	5 199,76 724,03 724,03 23 053,81 44 499,34 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 €	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,9(176 980,4: -10 848,41 (5 085,0' 72,3' 5 012,77 (
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66 5 876,03	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 500,00 €	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 538 916,01 € -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 5876,03 15 979,63 € 548 241,23 €	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 € -39 257,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 € 103 270,51 €	10 406,00 € 4 974,00 € 4,00 -4,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 € 3300,00 4,00 3 296,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 6 53 884,46 1 149,88	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 2 970,11 € 48769,33 802,38	5 199,76 724,03 724,03 23 053,81 4 499,34 6 0,06 18 554,53	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 €	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,9(176 980,4: -10 848,41 (5 085,0 72,3(5 012,77 (171 217,1);
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles SOLDE EXCEPTIONNEL TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES CHARGES	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66 5 876,03 15 979,63 € 548 241,23 544 795,88	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 500,00 € 3307,00 516,03 2 790,97 € 515 000,00 € 531 330,00 €	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039% 13189 33241 6% 13466 3%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84 924,12 € 6 21855,66 5876,03 15 979,63 € 5 548 241,23 € 5 544 795,88 €	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 € 100 270,00 € 139 530,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 € 103 270,51 € 124 734,10 €	4,00 € 4 974,00 € 4,00 € 15 380,00 € 10 410,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 € 15 580,41 € 4 890,10 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 € 2,00 1,00 1,00 € 203 230,00 € 183 060,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 € 2573,24 1502,89 1 070,35 € 228 070,76 € 208 549,56 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 € 3300,00 4,00 196 120,00 € 198 330,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 € 15282,42 € 201 319,55 € 206 622,12 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 € 53 884,46 1 149,88 52 734,58 € 530 992,94 524 183,81	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 2 970,11 € 48769,33 802,38 47 966,95 € 145437,76 138969,28	5 199,76 724,03 724,03 724,03 23 053,81 -4 499,34 € 0,06 € 18 554,53 23 053,81	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 € 30,00 275,20 -245,20 € 195783,52 185107,95	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,9 176 980,4 -10 848,414 5 085,0 72,3 5 012,774 171 217,1: 177 052,7
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (I-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles SOLDE EXCEPTIONNEL TOTAL DES PRODUITS	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66 5 876,03 15 979,63 € 548 241,23	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 500,00 € 3307,00 516,03 2 790,97 € 515 000,00 € 531 330,00 €	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039% 13189 33241 6% 13466 3% 19775	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84 924,12 € 6 21855,66 5876,03 15 979,63 € 5 548 241,23 € 5 544 795,88 €	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 € -39 257,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 € 100 270,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 € 103 270,51 € 124 734,10 €	4,00 € 4 974,00 € 4,00 € 15 380,00 € 10 410,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 € 15 580,41 € 4 890,10 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 € 2,00 1,00 1,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 € 2573,24 1502,89 1 070,35 € 228 070,76 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 € 3300,00 4,00 196 120,00 € 198 330,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 € 15282,42 € 201 319,55 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 6 53 884,46 1 149,88 52 734,58 6	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 2 970,11 € 48769,33 802,38 47 966,95 € 145437,76 138969,28	5 199,76 724,03 724,03 724,03 0,06 0,06 18 554,53	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 € 30,00 275,20 -245,20 € 195783,52 185107,95	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,9(176 980,4: -10 848,41 (5 085,0 72,3(5 012,77 (171 217,1: 177 052,7: -5 835,64 (
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles SOLDE EXCEPTIONNEL TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES CHARGES SOLDE INTERMÉDIAIRE	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66 5 876,03 15 979,63 € 548 241,23 544 795,88	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 500,00 € 3307,00 516,03 2 790,97 € 515 000,00 € 531 330,00 €	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039% 13189 33241 6% 13466 3%	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84 924,12 € 6 21855,66 5876,03 15 979,63 € 5 548 241,23 € 5 544 795,88 €	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 € 100 270,00 € 139 530,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 € 103 270,51 € 124 734,10 €	4,00 € 4 974,00 € 4,00 € 15 380,00 € 10 410,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 € 15 580,41 € 4 890,10 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 € 2,00 1,00 1,00 € 203 230,00 € 183 060,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 € 2573,24 1502,89 1 070,35 € 228 070,76 € 208 549,56 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 € 3300,00 4,00 196 120,00 € 198 330,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 € 15282,42 € 201 319,55 € 206 622,12 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 6 53 884,46 1 149,88 52 734,58 6 530 992,94 524 183,81 6 809,13 6	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 2 970,11 € 48769,33 802,38 47 966,95 € 145437,76 138969,28	5 199,76 724,03 724,03 724,03 23 053,81 -4 499,34 € 0,06 € 18 554,53 23 053,81	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 € 30,00 275,20 -245,20 € 195783,52 185107,95 10 675,57 €	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,9(176 980,4: -10 848,41 (5 085,0: 72,3: 5 012,77 (171 217,1: 177 052,7: -5 835,64 (
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles SOLDE EXCEPTIONNEL TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES CHARGES SOLDE INTERMÉDIAIRE 789 Reprise fonds dédiés 689 Engagements à réaliser	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66 5 876,03 15 979,63 € 548 241,23 544 795,88 3 445,35 € 1 575,00	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 500,00 € 3307,00 516,03 2 790,97 € 515 000,00 € 531 330,00 € -16 330,00 €	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039% 13188 33241 6% 13466 3% 19775 1575	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84 924,12 € 6 21855,66 5876,03 15 979,63 € 544 241,23 € 544 795,88 € 1 575,00	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 6500,00 138 522,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 € 100 270,00 € 139 530,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 € 103 270,51 € 124 734,10 €	4,00 € 4 974,00 € 4,00 € 15 380,00 € 10 410,00 € 4 970,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 € 15 580,41 € 4 890,10 € 10 690,31 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 € 2,00 1,00 € 203 230,00 € 183 060,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 € 2573,24 1502,89 1 070,35 € 228 070,76 € 208 549,56 € 19 521,20 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 € 3300,00 4,00 3 296,00 € 196 120,00 € 198 330,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 € 15282,42 € 201 319,55 € 206 622,12 € -5 302,57 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 € 53 884,46 1 149,88 52 734,58 € 530 992,94 524 183,81 6 809,13 € 660,00 1 575,00	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 48769,33 802,38 2 47 966,95 € 145437,76 138969,28 2 6 468,48 €	5 199,76 724,03 724,03 724,03 23 053,81 -4 499,34 € 0,06 18 554,53 23 053,81 -4 499,28 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 € 30,00 275,20 195783,52 185107,95 10 675,57 €	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,9 176 980,4 -10 848,410 5 085,0 72,3 5 012,770 171 217,1: 177 052,7' -5 835,640
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles SOLDE EXCEPTIONNEL TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES CHARGES SOLDE INTERMÉDIAIRE	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66 5 876,03 15 979,63 € 548 241,23 544 795,88 3 445,35 € 1 575,00	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 500,00 € 3307,00 516,03 2 790,97 € 515 000,00 € 531 330,00 €	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039% 13188 33241 6% 13466 3% 19775 1575	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84 924,12 € 6 21855,66 5876,03 15 979,63 € 544 241,23 € 544 795,88 € 1 575,00	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 € 100 270,00 € 139 530,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 € 103 270,51 € 124 734,10 €	4,00 € 4 974,00 € 4,00 € 15 380,00 € 10 410,00 € 4 970,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 € 15 580,41 € 4 890,10 € 10 690,31 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 € 2,00 1,00 € 203 230,00 € 183 060,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 € 2573,24 1502,89 1 070,35 € 228 070,76 € 208 549,56 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 € 3300,00 4,00 3 296,00 € 196 120,00 € 198 330,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 € 15282,42 € 201 319,55 € 206 622,12 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 6 53 884,46 1 149,88 52 734,58 6 530 992,94 524 183,81 6 809,13 6	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 48769,33 802,38 2 47 966,95 € 145437,76 138969,28 2 6 468,48 €	5 199,76 724,03 724,03 724,03 23 053,81 -4 499,34 € 0,06 € 18 554,53 23 053,81	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 € 30,00 275,20 -245,20 € 195783,52 185107,95 10 675,57 €	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,90 176 980,4: -10 848,41 0 5 085,0 72,3 5 012,77 0 171 217,1: 177 052,7: -5 835,64 0 660,00
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles SOLDE EXCEPTIONNEL TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES CHARGES SOLDE INTERMÉDIAIRE 789 Reprise fonds dédiés 689 Engagements à réaliser	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66 5 876,03 15 979,63 € 548 241,23 544 795,88 3 445,35 € 1 575,00	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 500,00 € 3307,00 516,03 2 790,97 € 515 000,00 € 531 330,00 € -16 330,00 €	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039% 13188 33241 6% 13466 3% 19775 1575	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84 924,12 € 6 21855,66 5876,03 15 979,63 € 544 241,23 € 544 795,88 € 1 575,00	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 6500,00 138 522,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 € 100 270,00 € 139 530,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 € 103 270,51 € 124 734,10 €	4,00 € 4 974,00 € 4,00 € 15 380,00 € 10 410,00 € 4 970,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 € 15 580,41 € 4 890,10 € 10 690,31 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 € 2,00 1,00 € 203 230,00 € 183 060,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 € 2573,24 1502,89 1 070,35 € 228 070,76 € 208 549,56 € 19 521,20 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 € 3300,00 4,00 3 296,00 € 196 120,00 € 198 330,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 € 15282,42 € 201 319,55 € 206 622,12 € -5 302,57 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 € 53 884,46 1 149,88 52 734,58 € 530 992,94 524 183,81 6 809,13 € 660,00 1 575,00	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 48769,33 802,38 2 47 966,95 € 145437,76 138969,28 2 6 468,48 €	5 199,76 724,03 724,03 724,03 23 053,81 -4 499,34 € 0,06 18 554,53 23 053,81 -4 499,28 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 € 30,00 275,20 195783,52 185107,95 10 675,57 €	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,90 176 980,4: -10 848,41 0 5 085,0 72,3 5 012,77 0 171 217,1: 177 052,7: -5 835,64 0 660,00
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (I - II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles SOLDE EXCEPTIONNEL TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES CHARGES SOLDE INTERMÉDIAIRE 789 Reprise fonds dédiés 689 Engagements à réaliser RÉSULTAT NET COMPTABLE	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66 5 876,03 15 979,63 € 548 241,23 544 795,88 3 445,35 € 1 575,00	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 500,00 € 3307,00 516,03 2 790,97 € 515 000,00 € 531 330,00 € -16 330,00 €	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039% 13188 33241 6% 13466 3% 19775 1575	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84 924,12 € 6 21855,66 5876,03 15 979,63 € 544 241,23 € 544 795,88 € 1 575,00	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 6500,00 138 522,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 € 100 270,00 € 139 530,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 € 103 270,51 € 124 734,10 €	4,00 € 4 974,00 € 4,00 € 15 380,00 € 10 410,00 € 4 970,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 € 15 580,41 € 4 890,10 € 10 690,31 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 € 2,00 1,00 € 203 230,00 € 183 060,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 € 2573,24 1502,89 1 070,35 € 228 070,76 € 208 549,56 € 19 521,20 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 € 3300,00 4,00 3 296,00 € 196 120,00 € 198 330,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 € 15282,42 € 201 319,55 € 206 622,12 € -5 302,57 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 € 53 884,46 1 149,88 52 734,58 € 530 992,94 524 183,81 6 809,13 € 660,00 1 575,00	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 48769,33 802,38 2 47 966,95 € 145437,76 138969,28 2 6 468,48 €	5 199,76 724,03 724,03 724,03 23 053,81 -4 499,34 € 0,06 18 554,53 23 053,81 -4 499,28 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 € 30,00 275,20 195783,52 185107,95 10 675,57 €	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,9 176 980,4 -10 848,410 5 085,0 72,3 5 012,770 171 217,1: 177 052,7' -5 835,640
Produits	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (I - II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles SOLDE EXCEPTIONNEL TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES CHARGES SOLDE INTERMÉDIAIRE 789 Reprise fonds dédiés 689 Engagements à réaliser RÉSULTAT NET COMPTABLE	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66 5 876,03 15 979,63 € 548 241,23 544 795,88 3 445,35 € 1 575,00	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 500,00 € 3307,00 516,03 2 790,97 € 515 000,00 € 531 330,00 € -16 330,00 €	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039% 13188 33241 6% 13466 3% 19775 1575	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84 924,12 € 6 21855,66 5876,03 15 979,63 € 544 241,23 € 544 795,88 € 1 575,00	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 6500,00 138 522,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 € 100 270,00 € 139 530,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 € 103 270,51 € 124 734,10 €	4,00 € 4 974,00 € 4,00 € 15 380,00 € 10 410,00 € 4 970,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 € 15 580,41 € 4 890,10 € 10 690,31 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 € 2,00 1,00 € 203 230,00 € 183 060,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 € 2573,24 1502,89 1 070,35 € 228 070,76 € 208 549,56 € 19 521,20 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 € 3300,00 4,00 3 296,00 € 196 120,00 € 198 330,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 € 15282,42 € 201 319,55 € 206 622,12 € -5 302,57 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 € 53 884,46 1 149,88 52 734,58 € 530 992,94 524 183,81 6 809,13 € 660,00 1 575,00	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 48769,33 802,38 2 47 966,95 € 145437,76 138969,28 2 6 468,48 €	5 199,76 724,03 724,03 724,03 23 053,81 -4 499,34 € 0,06 18 554,53 23 053,81 -4 499,28 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 € 30,00 275,20 195783,52 185107,95 10 675,57 €	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,9(176 980,4: -10 848,41 (5 085,0: 72,3: 5 012,77 (171 217,1: 177 052,7: -5 835,64 (660,00
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles SOLDE EXCEPTIONNEL TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES CHARGES SOLDE INTERMÉDIAIRE 789 Reprise fonds dédiés 689 Engagements à réaliser RÉSULTAT NET COMPTABLE	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66 5 876,03 15 979,63 € 548 241,23 544 795,88 3 445,35 € 1 575,00	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 € 3307,00 516,03 2 790,97 € 515 000,00 € 531 330,00 € -16 330,00 €	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039% 13188 33241 6% 13466 3% 19775 1575	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84 924,12 € 6 21855,66 5876,03 15 979,63 € 544 241,23 € 544 795,88 € 1 575,00	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 6500,00 138 522,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 € 100 270,00 € 139 530,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 € 103 270,51 € 124 734,10 €	4,00 € 4 974,00 € 4,00 € 15 380,00 € 10 410,00 € 4 970,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 € 15 580,41 € 4 890,10 € 10 690,31 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 € 2,00 1,00 € 203 230,00 € 183 060,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 € 2573,24 1502,89 1 070,35 € 228 070,76 € 208 549,56 € 19 521,20 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 € 3300,00 4,00 3 296,00 € 196 120,00 € 198 330,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 € 15282,42 € 201 319,55 € 206 622,12 € -5 302,57 €	92 624,43 3 732,32 2 352,66 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 6 53 884,46 1 149,88 52 734,58 6 530 992,94 524 183,81 6 809,13 6 660,00 1 575,00	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 48769,33 802,38 2 47 966,95 € 145437,76 138969,28 2 6 468,48 €	5 199,76 724,03 724,03 724,03 23 053,81 -4 499,34 € 0,06 18 554,53 23 053,81 -4 499,28 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 € 30,00 275,20 195783,52 185107,95 10 675,57 €	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,9(176 980,4: -10 848,41 (5 085,0: 72,3: 5 012,77 (171 217,1: 177 052,7: -5 835,64 (660,00
Produits	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles SOLDE EXCEPTIONNEL TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES CHARGES SOLDE INTERMÉDIAIRE 789 Reprise fonds dédiés 689 Engagements à réaliser RÉSULTAT NET COMPTABLE VALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66 5 876,03 15 979,63 € 1 575,00 5 020,35 € 198 669,16	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 500,00 € 3307,00 516,03 2 790,97 € 515 000,00 € 531 330,00 € -16 330,00 €	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039% 13188 33241 6% 13466 3% 19775 1575	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84 924,12 € 6 21855,66 5876,03 15 979,63 € 544 241,23 € 544 795,88 € 1 575,00	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 6500,00 138 522,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 € 100 270,00 € 139 530,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 € 103 270,51 € 124 734,10 €	4,00 € 4 974,00 € 4,00 € 15 380,00 € 10 410,00 € 4 970,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 € 15 580,41 € 4 890,10 € 10 690,31 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 € 2,00 1,00 € 203 230,00 € 183 060,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 € 2573,24 1502,89 1 070,35 € 228 070,76 € 208 549,56 € 19 521,20 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 € 3300,00 4,00 3 296,00 € 196 120,00 € 198 330,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 € 15282,42 € 201 319,55 € 206 622,12 € -5 302,57 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 6 53 884,46 1 149,88 52 734,58 6 530 992,94 524 183,81 6 809,13 6 660,00 1 575,00 5 894,13	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 48769,33 802,38 2 47 966,95 € 145437,76 138969,28 2 6 468,48 €	5 199,76 724,03 724,03 724,03 23 053,81 -4 499,34 € 0,06 18 554,53 23 053,81 -4 499,28 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 € 30,00 275,20 195783,52 185107,95 10 675,57 €	1 729,9 27 879,8 4 352,9 23526,9(176 980,4: -10 848,41 (5 085,0: 72,3: 5 012,77 (171 217,1: 177 052,7: -5 835,64 (660,00
	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (I - II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles SOLDE EXCEPTIONNEL TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES CHARGES SOLDE INTERMÉDIAIRE 789 Reprise fonds dédiés 689 Engagements à réaliser RÉSULTAT NET COMPTABLE VALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 21 855,66 5 876,03 15 979,63 € 548 241,23 544 795,88 3 445,35 € 1 575,00 5 020,35 €	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 500,00 € 3307,00 516,03 2 790,97 € 515 000,00 € 531 330,00 € -16 330,00 € 198 669,16 87 256,79 12 650,00	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039% 13188 33241 6% 13466 3% 19775 1575	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84 924,12 € 6 21855,66 5876,03 15 979,63 € 544 241,23 € 544 795,88 € 1 575,00	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 6500,00 138 522,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 € 100 270,00 € 139 530,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 € 103 270,51 € 124 734,10 €	4,00 € 4 974,00 € 4,00 € 15 380,00 € 10 410,00 € 4 970,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 € 15 580,41 € 4 890,10 € 10 690,31 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 € 2,00 1,00 € 203 230,00 € 183 060,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 € 2573,24 1502,89 1 070,35 € 228 070,76 € 208 549,56 € 19 521,20 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 € 3300,00 4,00 3 296,00 € 196 120,00 € 198 330,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 € 15282,42 € 201 319,55 € 206 622,12 € -5 302,57 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 6 53 884,46 1 149,88 52 734,58 6 530 992,94 524 183,81 6 600,00 1 575,00 1 575,00 5 894,13	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 48769,33 802,38 2 47 966,95 € 145437,76 138969,28 2 6 468,48 €	5 199,76 724,03 724,03 724,03 23 053,81 -4 499,34 € 0,06 18 554,53 23 053,81 -4 499,28 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 € 30,00 275,20 195783,52 185107,95 10 675,57 €	5 085,07 72,30 5 012,77 € 171 217,13 177 052,77 -5 835,64 € 660,00
Produits	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (I - II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles SOLDE EXCEPTIONNEL TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES CHARGES SOLDE INTERMÉDIAIRE 789 Reprise fonds dédiés 689 Engagements à réaliser RÉSULTAT NET COMPTABLE VALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66 5 876,03 15 979,63 € 548 241,23 544 795,88 3 445,35 € 1 575,00 5 020,35 € 198 669,16 87 256,79 12 650,00 198 669,16	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 € 3307,00 516,03 2 790,97 € 515 000,00 € 531 330,00 € -16 330,00 € 198 669,16 87 256,79 12 650,00 198 669,16	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039% 13188 33241 6% 13466 3% 19775 1575	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84 924,12 € 6 21855,66 5876,03 15 979,63 € 544 241,23 € 544 795,88 € 1 575,00	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 € -39 257,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 € 100 270,00 € 139 530,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 € 103 270,51 € 124 734,10 €	4,00 € 4 974,00 € 4,00 € 15 380,00 € 10 410,00 € 4 970,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 € 15 580,41 € 4 890,10 € 10 690,31 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 € 2,00 1,00 € 203 230,00 € 183 060,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 € 2573,24 1502,89 1 070,35 € 228 070,76 € 208 549,56 € 19 521,20 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 € 3300,00 4,00 3 296,00 € 196 120,00 € 198 330,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 € 15282,42 € 201 319,55 € 206 622,12 € -5 302,57 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 € 53 884,46 1 149,88 52 734,58 € 530 992,94 524 183,81 6809,13 € 660,00 1 575,00 5 894,13	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 48769,33 802,38 2 47 966,95 € 145437,76 138969,28 2 6 468,48 €	5 199,76 724,03 724,03 724,03 23 053,81 -4 499,34 € 0,06 18 554,53 23 053,81 -4 499,28 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 € 30,00 275,20 195783,52 185107,95 10 675,57 €	1 729,90 27 879,84 4 352,94 23526,90 176 980,47 -10 848,41 € 5 085,07 72,30 5 012,77 € 171 217,13 177 052,77 -5 835,64 € 660,00
Produits	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (I - II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles SOLDE EXCEPTIONNEL TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES CHARGES SOLDE INTERMÉDIAIRE 789 Reprise fonds dédiés 689 Engagements à réaliser RÉSULTAT NET COMPTABLE VALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 21 855,66 5 876,03 15 979,63 € 548 241,23 544 795,88 3 445,35 € 1 575,00 5 020,35 €	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 500,00 € 3307,00 516,03 2790,97 € 515 000,00 € 531 330,00 € -16 330,00 € 198 669,16 87 256,79 12 650,00	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039% 13188 33241 6% 13466 3% 19775 1575	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84 924,12 € 6 21855,66 5876,03 15 979,63 € 544 241,23 € 544 795,88 € 1 575,00	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 € -39 257,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 € 100 270,00 € 139 530,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 € 103 270,51 € 124 734,10 €	4,00 € 4 974,00 € 4,00 € 15 380,00 € 10 410,00 € 4 970,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 € 15 580,41 € 4 890,10 € 10 690,31 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 € 2,00 1,00 € 203 230,00 € 183 060,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 € 2573,24 1502,89 1 070,35 € 228 070,76 € 208 549,56 € 19 521,20 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 € 3300,00 4,00 3 296,00 € 196 120,00 € 198 330,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 € 15282,42 € 201 319,55 € 206 622,12 € -5 302,57 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 6 53 884,46 1 149,88 52 734,58 6 530 992,94 524 183,81 6 600,00 1 575,00 1 575,00 5 894,13	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 48769,33 802,38 2 47 966,95 € 145437,76 138969,28 2 6 468,48 €	5 199,76 724,03 724,03 724,03 23 053,81 -4 499,34 € 0,06 18 554,53 23 053,81 -4 499,28 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 € 30,00 275,20 195783,52 185107,95 10 675,57 €	1 729,90 27 879,84 4 352,94 23526,90 176 980,47 -10 848,41 € 5 085,07 72,30 5 012,77 € 171 217,13 177 052,77 -5 835,64 € 660,00
Produits	641 Salaires bruts et traitements 645 Cotisations sociales 647-8 autres charges de personnel 65 Autres charges 68 Dotations aux amortissements et provisions : Dotations aux amortissements Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION II SOLDE D'EXPLOITATION (1-II) 76 Produits financiers 66 Charges financières SOLDE FINANCIER 77 Produits exceptionnels 67 Charges exceptionnelles SOLDE EXCEPTIONNEL TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES CHARGES SOLDE INTERMÉDIAIRE 789 Reprise fonds dédiés 689 Engagements à réaliser RÉSULTAT NET COMPTABLE VALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES Prestation nature Prestation nature Prestation fe personne (2 ETP) Bénévolat Mise à disposition gratuite de biens et services Mise à disposition gratuite de personnel	83 176,48 6 898,85 4 548,77 29 179,39 13 809,97 15 369,42 538 916,01 € 97,91 % -13 458,40 € 927,96 3,84 924,12 € 21 855,66 5 876,03 15 979,63 € 548 241,23 544 795,88 3 445,35 € 1 575,00 5 020,35 € 198 669,16 87 256,79 12 650,00 198 669,16 87 256,79	71248,33 67173,00 1850,00 23650,00 17150,00 6500,00 530 313,97 € -19 620,97 € 1000,00 500,00 500,00 € 3307,00 516,03 2 790,97 € 515 000,00 € 531 330,00 € -16 330,00 € -18 669,16 87 256,79 12 650,00 198 669,16 87 256,79	11928 17% -60274 -90% 2699 146% 5529 23% -3340 -19% #DIV/0! 8869 136% 8602 2% 6163 -72 -7% -496 -99% 424 18549 561% 5360 1039% 13188 33241 6% 13466 3% 19775 1575	83176,48 6898,85 4548,77 29179,39 13809,97 15369,42 5 538 916,01 € -13 458,40 € 6 927,96 6 3,84 924,12 € 6 21855,66 5876,03 15 979,63 € 544 241,23 € 544 795,88 € 1 575,00	25212,33 2485,00 1420,00 17200,00 10700,00 6500,00 138 522,97 € -39 257,97 € 1000,00 500,00 € 5,00 507,03 € 100 270,00 € 139 530,00 €	17409,13 5156,85 1732,37 8488,91 4665,37 3823,54 120 360,96 € -22 018,41 € 927,96 € 4000,00 4373,14 € 103 270,51 € 124 734,10 €	4,00 € 4 974,00 € 4,00 € 15 380,00 € 10 410,00 € 4 970,00 €	557,94 557,94 4 890,10 € 10 690,31 € 15 580,41 € 4 890,10 € 10 690,31 €	5612,00 80,00 450,00 450,00 183 059,00 € 20 169,00 € 2,00 1,00 € 203 230,00 € 183 060,00 €	1702,00 775,55 4950,98 1361,65 3589,33 207 046,67 € 18 450,85 € 2573,24 1502,89 1 070,35 € 228 070,76 € 208 549,56 € 19 521,20 €	59076,00 150,00 6000,00 6000,00 6000,00 198 326,00 € -5 506,00 € 3300,00 4,00 3 296,00 € 196 120,00 € 198 330,00 €	39530,58 40,00 1950,80 15181,56 7225,01 7956,55 206 618,28 € -20 581,15 € 3,84 -3,84 € 15282,42 € 201 319,55 € 206 622,12 € -5 302,57 €	92 624,43 3 732,32 2 352,26 34 880,09 10 783,19 570,00 23 526,90 522 925,32 -46 895,56 1 078,72 108,61 970,11 6 53 884,46 1 149,88 52 734,58 6 530 992,94 524 183,81 6 809,13 6 660,00 1 575,00 5 894,13	27020,47 3612,32 482,87 4504,57 4504,57 4504,57 138058,29 -42 468,58 € 1078,72 108,61 48769,33 802,38 2 47 966,95 € 145437,76 138969,28 2 6 468,48 €	5 199,76 724,03 724,03 724,03 23 053,81 -4 499,34 € 0,06 18 554,53 23 053,81 -4 499,28 €	120,00 139,49 1771,65 1201,65 570,00 184832,75 10 920,77 € 30,00 275,20 195783,52 185107,95 10 675,57 €	1 729 27 879 4 352 23526 176 980 -10 848,4 5 085 72 171 217 177 052 -5 835,6 660

MAISON DES JEUNES ET DE LA CULTURE PREMOL

7 Rue Henri Duhamel

38100 GRENOBLE

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019

Mesdames, Messieurs les adhérents,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association MAISON DES JEUNES ET DE LA CULTURE PREMOL relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2019 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 et R.823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Principes comptables:

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par l'association, nous avons été conduits à examiner la régularité des principes comptables décrits dans les notes « règles comptables » de l'annexe et la présentation qui en a été faite.

Opérations relatives aux subventions octroyées :

Dans le cadre de notre mission, nous avons été conduits à contrôler la comptabilisation des opérations de trésorerie, et les opérations relatives aux subventions octroyées et reçues sur l'exercice. Nous avons obtenu les éléments probants justifiant la réalité et l'exhaustivité des opérations comptabilisées à ce titre dans les comptes de votre association, grâce, à l'examen des procédures mises en place par votre association pour appréhender ces opérations et par l'analyse des contrats et des conventions de subventions signés entre votre association et ses financeurs.

Nous avons également vérifié l'antériorité des subventions en attente d'encaissement. Dans le cadre de notre mission, nous nous sommes assurés de la réalité de ces subventions, et du caractère raisonnable de l'évaluation des montants restant à encaisser sur ces subventions à la clôture de l'exercice. Nos travaux ont essentiellement porté sur l'analyse des contrats et des conventions de subventions signés entre votre association et ses financeurs.

Les dotations et les reprises affectées aux fonds dédiés au cours de l'exercice sont récapitulées par nature de programme dans l'annexe des comptes. Dans le cadre de notre mission, nous avons pu nous assurer de l'état d'avancement des projets financés par ces fonds, et du caractère acceptable du montant des fonds dédiés constatés dans le compte de résultat de l'exercice. Ces résultats se fondent notamment sur les délibérations de votre conseil d'administration.

<u>Vérification du rapport du trésorier et des autres documents adressés aux</u> adhérents

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier et dans les documents adressés aux adhérents sur la situation financière et les comptes annuels.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Grenoble, le 5 mai 2020

Pour la SAS AZ CONSULTANTS Commissaire aux Comptes

Mounir AROUI

3

Bilan Actif

	Γ		31/12/2018		
	Etat exprimé en euros	Brut	Amort. et Déprée.	Net	Net
	IMMOBILIS ATIONS INCORPORELLES Frais d'établissement Frais de recherche et de développement Concessions brevets droits similaires Fonds commercial (1) Autres immobilisations incorporelles Avances et acomptes	3 748	3 748		
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS CORPORELLES Terrains Constructions Installations techniques,mat. et outillage indus. Autres immobilisations corporelles Immobilisations grevées de droits Immobilisations en cours Avances et acomptes	172 946	98 709	74 237	20 832
ACT	IMMOBILIS ATIONS FINANCIERES (2) Participations évaluées selon mise en équival. Autres participations Créances rattachées à des participations Autres titres immobilisés Prêts Autres immobilisations financières	5 000		5 000	
	TOTAL (I)	181 694	102 457	79 237	20 832
CIRCULANT	STOCKS ET EN-COURS Matières premières, approvisionnements En-cours de production de biens En-cours de production de services Produits intermédiaires et finis Marchandises				
ACTIF CIF	Avances et Acomptes versés sur commandes CREANCES (3) Créances usagers et comptes rattachés Autres créances	22 671 35 125		22 671 35 125	18 935 55 034 ¦
A	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT DIS PONIBILITES	229 574		229 574	232 002
Z	Charges constatées d'avance	3 492		3 492	78
ATIO	TOTAL (II)	290 862		290 862	306 049
COMPTES DE REGULARISATION	Frais d'émission d'emprunt à étaler (III) Primes de remboursement des obligations (IV) Ecarts de conversion actif (V)	27.5.5.2			
	TOTAL ACTIF (I à VI)	472 557	102 457	370 099	326 880

⁽²⁾ dont à moins d'un an

5 000

ENGAGEMENTS RECUS

Legs nets à réaliser : - acceptés par les organes statutairement compétents

Dons en nature restant à vendre

- autorisés par l'organisme de tutelle

⁽³⁾ dont à plus d'un an

Bilan Passif

	Bilan Passii		
	Etat exprimé en euros	31/12/2019	31/12/2018
	Fonds propres Fonds associatifs sans droit de reprise Dont legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés, subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables	50 904	50 904
	Ecarts de réévaluation Réserves Report à nouveau	48 403	42 509
	Résultat de l'exercice	5 020	5 894
tifs	Total des fonds propres	104 328	99 308
ocia	Autres fonds associatifs		
Fonds associatifs	Fonds associatifs avec droit de reprise - Apports - Legs et donations - Subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables		
	Résultats sous contrôle de tiers financeurs Droits des propriétaires Ecarts de réévaluation		
	Subventions d'investissement sur biens non renouvelables Provisions réglementées	26 266	29 079
	Total des autres fonds associatifs	26 266	29 079
	Total des fonds associatifs	130 594	128 387
Ons	Provisions pour risques	8 527	23 527
Provisions	Provisions pour charges	84 382	69 013
<u>P</u>	Total des provisions	92 909	92 539
Fonds dédiés	Sur subventions de fonctionnement Sur dons manuels affectés Sur legs et donations affectés	14 600	16 175
ĒΦ	Total des fonds dédiés	14 600	16 175
DETTES (1)	DEFTES FINANCIERES Emprunts obligataires convertibles Autres emprunts obligataires Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2) Emprunts et dettes financières divers Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	39 345 454	4 573 200
	DETTES D'EXPLOITATION Dettes fournisseurs et comptes rattachés	28 009	7 923
	Dettes fiscales et sociales DETTES DIVERSES	47 667	43 284
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés Autres dettes	2 675	8 282
	Produits constatés d'avance	13 847	25 517
	Total des dettes	131 997	89 779
	Ecarts de conversion passif		
	TOTAL PASSIF	370 099	326 880
1	Résultat de l'exercice exprimé en centimes (1) Dont à moins d'un an (2) Dont concours honorises courants, et soldes créditeurs de hanques et CCP	5 020,35 100 545	5 894,13 89 779
	(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP AGEMENTS DONNES		

6

Compte de Résultat

	Etat exprimé en euros	31/12/2019	31/12/2018
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises, de produits fabriqués Prestations de services Productions stockée	75 795	62 296
EXPLO	Production immobilisée Subventions d'exploitation Dons	368 748	336 790
ortes d'	Cotisations Legs et donations	3 800	3 181 12 628
PROD	Autres produits de gestion courante Reprises sur provisions et amortissements, transfert de charges Autres produits	152 76 963	75 61 060
1	Total des produits d'exploitation	525 458	476 030
NO	Achats Variation de stock	7 844	6 845
YY	Autres achats et charges externes	118 507	102 845
	Impôts, taxes et versements assimilés Rémunération du personnel	5 267 283 303	4 960 274 686
CHARGES D'EXPLOITATION	Charges sociales Subventions accordées par l'association	90 266	96 357
3	Dotation aux amortissements et dépréciations	13 810	10 783
I SE	Dotation aux provisions	15 369	24 097
CH	Autres charges Total des charges d'exploitation	4 549 538 916	2 352 522 925
	1 - RESULTAT COURANT NON FINANCIER	(13 458)	(46 896)
Produits financiers	Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges Intérets et produits financiers	928	1 079
	Dotation aux amortis sements et aux dépréciations Intérets et charges financières	4	109
Charges financières	2 - RES ULTAT FINANCIER	924	970
l fil	3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (1+2)	(12 534)	(45 925)
	Produits exceptionnels Charges exceptionnelles	21 856 5 876	53 884 1 150
	4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL	15 980	52 735
	Impôts sur les sociétés (+) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (-) Engagements à réaliser sur ressources affectées	1 575	660 1 575
	TOTAL DES PRODUITS	549 816	531 653
	TOTAL DES CHARGES	544 796	525 759
2	EXCEDENT ou DEFICIT	5 020	5 894
TRE	PRODUITS	298 491	423 448
NATE	Bénévolat Prestations en nature	12 650 86 691	149 465 85 546
LUATION DES CONTRÍBUTI VOLONTAÍRES EN NATURE	Dons en nature	199 150	188 437
EVALUATION DES CONTRIBUTION VOLONTAIRES EN NATURE	CHARGES Secours en nature	298 491	423 448
2	Mise à disposition gratuite de biens et services	285 841	273 983
	Personnel bénévole	12 650	149 465

17

ANNEXE - Flément 1

Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de 370 099 euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits** de 549 816 euros et un total **charges** de 544 796 euros, dégageant ainsi un **résultat** de 5 020 euros.

L'exercice considéré débute le 01/01/2019 et finit le 31/12/2019.

Il a une durée de 12 mois.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels du plan comptable associatif et plus précisément du Règlement CRC n°1999-01- version consolidée relatif aux associations, et de règles spécifiques pour les établissements gérés.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et dans les méthodes de présentation n'a été apporté.

Les principales méthodes utilisées sont :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé sont inscrits pour leur valeur brute constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

18

ANNEXE - Elément 1

Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les créances clients présentées dans le tableau de financement, ont été retenues pour leur valeur brute, conformément aux principes comptables.évolution de

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Achats

Les frais accessoires d'achat payés à des tiers n'ont pas été incorporés dans les comptes d'achat, mais ont été comptabilisés dans les différents comptes de charge correspondant à leur nature.

Engagements de retraite

L'Association a choisi d'appliquer la méthode préférentielle ; ainsi, les engagements en matière de départ à la retraite font l'objet d'un provisionnement au bilan.

Les hypothèses retenues sont les suivantes, pour la catégorie Employés :

- évolution annuelle des salaires : 2%
- taux de charges moyen: 45%
- taux d'actualisation: 0.77%
- turn-over faible
- table de mortalité : TV 88-90

Faits significatifs

Le théâtre Prémol a réouvert ses portes au 4ème trimestre 2019.

19

Immobilisations - Amortissements

Etat exprimé en euros IMMOBILISATIONS	Valeur brute des immobilisations au début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute des immobilisations au 31/12/2019
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	3 748			3 748
Terrains		i		
Constructions	1			
Installations techniques, matériel outillage industriels				
Installations générales, agencements et divers	5 343	5 705		11 048
Matériel de transport	20 159	1 971	1 971	20 159
Autres immobilisations corporelles	80 697	61 042		141 739
Immobilisations financières		5 000		5 000
TOTAL GENERAL	109 947	73 718	1 971	181 694

AMORTISSEMENTS	Montant des amortis sements au début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Reprises	Montant des amortissements au 31/12/2019
Immobilisations incorporelles	3 748			3 748
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel outillage industriels				
Installations générales, agencements et divers	4 067	582		4 649
Matériel de transport	12 605	6 006	1 971	16 640
Autres immobilisations corporelles	68 695	8 725		77 420
TOTAL GENERAL	89 115	15 313	1 971	102 457

20

ANNEXE - Elément 4

Provisions

	Etat exprimé en euros	Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2019
SES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
ENTE	Provisions pour investissement				
EM	Provisions pour hausse des prix				
EGI	Provisions pour amortissements dérogatoires				
NS E	Provisions fiscales pour prêts d'installation			- 1	
PROVISIONS REGLEMENTEES	Provisions autres				
PRO	PROVISIONS REGLEMENTEES				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges Pour garanties données aux clients Pour pertes sur marchés à terme Pour amendes et pénalités Pour pertes de change Pour pensions et obligations similaires	69 013	15 369		84 382
PROVISI RISQUES ET	Pour impôts Pour renouvellement des immobilisations Provisions pour gros entretien et grandes révisions Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer Autres	23 527		15 000	8 527
	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	92 539	15 369	15 000	92 909
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Sur immobilisations corporelles corporelles des titres mis en équivalence titres de participation autres immo. financières Sur stocks et en-cours Sur comptes clients Autres	570		570	
	PROVISIONS POUR DEPRECIATION	570		570	
	TOTAL GENERAL	93 109	15 369	15 570	92 909
	t dotations reprises - d'exploitation - financières - exceptionnelles		15 369	15 570	
	s mis en équivalence : montant de la dépréciation à la c gles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.	lôture de l'exercice calcu	lée selon		

A la clôture 2018, une provision pour 15 k€ avait été constituée pour la réouverture du Théâtre ; elle a été reprise sur l'exercice. A la clôture 2019, demeure une provision pour la perte de matériel et meuble suite à l'incendie du Théâtre.

21

Tableau de suivi des fonds associatifs

Libellé	Solde au début de l'exercice A	Augmentations B	Diminutions C	Solde à la fin de l'exercice D = A + B - C
Fonds associatifs sans droit de reprise				
- Patrimoine intégré		}		
- Fonds statutaires		}		
- Subventions d'investissement non renouvelables				
- Apports sans droit de reprise				
 Legs et donations avec contrepartie d'actif immobilisés 				
 Subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables 				
Ecarts de réévaluation sur des biens sans droit de reprise				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves				
Report à nouveau	42 509	5 894		48 40
Résultat de l'exercice	5 894	5 020	5 894	5 02
Fonds associatifs avec droit de reprise				
- Apports		}		
- Legs et donations		1		
 Subventions d'investissement sur biens renouvelables 				
Résultats sous contrôle des tiers financeurs				
Droits des propriétaires (Commodat)				
Ecarts de réévaluation sur des biens avec droit de reprise				
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	29 079		2 814	26 2
Provisions réglementées				
TOTAL	77 483	10 914	8 708	79 6

Tableau de suivi des fonds dédiés

Ressources	Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice
	= A	В	С	D = A - B + C
Fonds dédiés				
Coréo Grand'Place	8 100			8 100
Fondation Yves St Laurent	2 500			2 500
Fondation de France - Opéra Lucette	4 000			4 000
Préfecture - Diagnostic Jeunes	1 575	1 575		1
TOTAL	16 175	1 575		14 600

			The second h	
Ressources	Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice D = A - B + C
Dons manuels				
Total				
Legs et donations				
Total				
TOTAL				

Créances et Dettes

	Etat exprimé en euros	31/12/2019	1 an au plus	plus d'1 an
	Créances rattachées à des participations Prêts Autres immobilisations financières	5 000	5 000	
SQ.	Clients douteux ou litigieux Autres créances clients Créances représentatives des titres prêtés	22 671	22 671	
CREANCES	Personnel et comptes rattachés	600	600	
Ž	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	254	254	
E	Impôts sur les bénéfices			
Č	Taxes sur la valeur ajoutée			
	Autres impôts, taxes versements assimilés Divers	30 237	30 237	
	Groupe et associés	30 237		
	Débiteurs divers	4 033	4 033	
	Charges constatées d'avance	3 492	3 492	
	TOTAL DES CREANCE	ES 66 288	66 288	
	Prêts accordés en cours d'exercice Remboursements obtenus en cours d'exercice Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)	5 000		

	31/12/2019	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires		ŀ		
Emprunts dettes ets de crédit à lan max. à l'origine				
Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine	39 345	7 893	31 452	
Emprunts et dettes financières divers	454	454	3	
Fournisseurs et comptes rattachés	28 009	28 009		
Personnel et comptes rattachés	20 871	20 871		
Courité appiele et autres promismes socially	20 799	20 799		
Impôts sur les bénéfices	20 733		}	
Taxes sur la valeur ajoutée		į		
Impôts sur les bénéfices Taxes sur la valeur ajoutée Obligations cautionnées		İ		
Autres impôts, taxes et assimilés	5 997	5 997		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	3,7,7			
Groupe et associés				
Autres dettes	2 675	2 675]	
Dette représentative de titres empruntés	2015			
Produits constatés d'avance	13 847	13 847		
Produits constates d'avance	13 847	13 0 11		
TOTAL DES DETTES	131 997	100 545	31 452	
	10.000			
Emprunts souscrits en cours d'exercice	40 000			
Emprunts remboursés en cours d'exercice	5 228			
Emprunts dettes associés (personnes physiques)				

24

ANNEXE - Elément 6.11

Charges à payer

	Etat exprimé en euros	31/12/2019
Total des Charges à payer		40 276
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		8 081
FOURNISSEURS, FACTURES NON PAR	8 081	
Dettes fiscales et sociales		30 337
DETTES PROVISIONNEES POUR CONG	15 646	
AUTRES CHARGES A PAYER	2 530	
CHARGES SOCIALES / CONGES ? PA	5 527	
AUTRES CHARGES A PAYER	1 900	
OPCA	4 732	
Autres dettes		1 858
RRR A ETABLIR	440	
CHARGES A PAYER	1 418	

25

ANNEXE - Elément 6.10

Produits à recevoir

	Etat exprimé en euros	31/12/2019
Total des Produits à recevoir		30 491
Autres créances		30 491
PRODUITS A RECEVOIR	254	
SUBVENTIONS A RECEVOIR	21 313	
SUBVENTION A RECEVOIR CAF	3 424	
SUBVENTION A RECEVOIR CGI	4 000	
SUBV A RECEVOIR GRENOBLE ALPES METROPOLE	1 500	

26

ANNEXE - Elément 6.12

Charges constatées d'avance

Etat exprimé en euros	Période	Montants	31/12/2019
Charges constatées d'avance - EXPLOITATION USVO Location copieurs		2 800 692	3 492
Charges constatées d'avance - FINANCIERES			
Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES			
T	DTAL		3 492

27

Produits constatés d'avance

Etat exprimé en euros	Période	Montants	31/12/2019
Produits constatés d'avance - EXPLOITATION			13 847
Activités et salles		13 847	:
		·	
Produits constatés d'avance - FINANCIERS			
Fromits constates a sauce - Envertones			
Produits constatés d'avance - EXCEPTIONNELS			
TO)TAL		13 847
			10 017
			L

MAISON DES JEUNES ET DE LA CULTURE PREMOL

7 Rue Henri Duhamel 38100 GRENOBLE

RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

Assemblée Générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019

Mesdames, Messieurs les adhérents,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

En application de l'article R. 612-7 du code de commerce, nous avons été avisés des conventions mentionnées à l'article L. 612-5 du code de commerce qui ont été passées au cours de l'exercice écoulé.

Convention entre votre Association et La Ville de GRENOBLE :

- Montant des subventions octroyées par la ville de Grenoble au titre de 2019 : 288 429,00 €,
- Montant estimé des avantages en nature octroyés en 2019 par la Ville de Grenoble : 201 054,65 €.

Fait à Grenoble, le 5 mai 2020

Pour la SAS AZ CONSULTANTS Commissaire aux Comptes

Mounir AROUI

31122019 Budget previsionnel 2020 v6 - MJC.ods

date: 16/12/19 Version 1

BUDGET PRÉVISIONNEL 2020 ET COMPTE DE RÉSULTAT 2019 MJC THÉÂTRE PRÉMOL									
	JEUNESSE	CULTURE	ADULTE	GÉNÉRAL	PRÉVISIONNEL	RÉSULTAT	PROJET		
CHARGES					BUDGET 2020	RÉALISÉ 2019	BUDGET 2019	écart	taux
Achats (60)	21 000	16 000	6 800		43 800	62 639,34	47 245,00	15 394,34 €	32,58 %
Prestations et activités (604)	16 600	8 200	2 600		27 400	35 134,46	22 600,00	12 534,46 €	55,46 %
Non stockés matériel et fourniture (606)	2 400	3 200	4 000		9 600	19 660,39	16 901,00	2 759,39 €	16,33 %
Autres fournitures (607)	2 000	4 600	200		6 800	7 844,49	7 744,00	100,49 €	1,30 %
Charges externes(61)	5 700	13 600	2 850	5 300	27 450	22 301,79	40 410,00	-18 108,21 €	-44,81 %
Ss-trait (611)	600	6 000	300		6 900	5 264,40	24 600,00	-19 335,60 €	-78,60 %
Locations (613)	2 000	300			2 300		2 860,00	3 833,23 €	134,03 %
Entre. Et Répar (615)		4 500	1 870		6 370		4 370,00	-2 618,15 €	-59,91 %
Assurances (616)	3 000	2 000	680	4 300	9 980	7 512,86	7 580,00	-67,14 €	-0,89 %
Divers (618)	100	800		1 000	1 900	1 079,45	1 000,00	79,45 €	7,95 %
Autres charges externes (62)	4 050	22 240	556	24 660	51 506	41 410,75	23 138,00	18 272,75 €	78,97 %
Pers.Ext et Honor (621+622)		4 200		21 000	25 200	20 325,58	9 500,00	10 825,58 €	113,95 %
Pub. (623)	500	5 300			5 800		4 700,00	2 393,93 €	50,93 %
Transp. (624)	2 000				2 000	2 158,82	1 668,00	490,82 €	29,43 %
Voyage et dplct,reception et restau (625)	1 000			2 300			4 854,00	1 352,30 €	27,86 %
Frais postaux et télécom (626)	250		540	960	2 000	3 758,52	1 800,00	1 958,52 €	108,81 %
Frais bancaires (627)	200	90		100	390	689,19	300,00	389,19 €	129,73 %
Cotisations (628)	100		16	300			316,00	862,41 €	272,91 %
Impots et taxes (63)	2 000			3 500			7 000,00	-1 732,77 €	-24,75 %
Taxe sur les salaires (631)	286			500			1 000,00	-155,77 €	-15,58 %
Cotisation OPCO (633)	1 714			3 000			6 000,00	-1 577,00 €	-26,28 %
Charges de personnel (64)	145 179		11 200				387 020,97	-13 452,23 €	-3,48 %
Salaires (641)	103 621	60 760	8 316	69 698			248 599,64	34 893,77 €	14,04 %
Charges sociale (645)	35 946		2 884	24 170	84 077	83 176,48	71 248,33	11 928,15 €	16,74 %
Autre charge de personnel (647+648)	5 612	87 850		2 423	95 885	6 898,85	67 173,00	-60 274,15 €	-89,73 %
Autres charges de Gestion Courante (65)	80	500	200	1 420	2 200	4 548,77	1 850,00	2 698,77 €	145,88 %
Charges financières (66)				500	500	3,84	500,00	-496,16 €	-99,23 %
Charges exceptionnelles (67)			4	507	511	5 876,03	516,03	5 360,00 €	1038,70 %
Dotations amortissements provision (681+689)	450			17 200	17 650	29 179,39	23 650,00	5 529,39 €	23,38 %
Fonds dédiés (689)									#DIV/0!
TOTAL DES CHARGES	178 459 €	225 895 €	21 610 €	149 378 €	575 342 €	544 795,88 €	531 330,00	13 465,88 €	2,53 %

Budget previsionnel 2020 v6 - MJC.ods

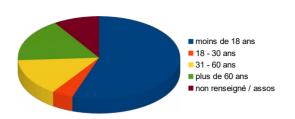
	JEUNESSE	CULTURE	ADULTE	GÉNÉRAL	PRÉVISIONNEL	RÉSULTAT	PROJET		
PRODUITS					BUDGET 2020	RÉALISÉ 2019	BUDGET 2019	écart	taux
Recettes (70)	31 300	8 950	14 250	9 450		75 795,14	75 060,00	735,14 €	0,98 %
Participation usagers (706+7061)	7 000	880	9 000		16 880	17 616,86	16 880,00	736,86 €	4,37 %
PSO CAF / Extra (70621)	7 560				7 560	20 515,36	8 100,00	12 415,36 €	153,28 %
PSO CAF / Péri (70622)	3 240				3 240		6 480,00	-6 480,00 €	-100,00 %
PSO CAF/ CLAS (70624)	10 000				10 000		10 000,00	-10 000,00 €	-100,00 %
Prestation organismes sociaux (7062+7063)	3 500				3 500	3 837,45	3 500,00	337,45€	9,64 %
Participation aux frais et diverses (7064+7065)		8 500			8 500	16 318,75	15 850,00	468,75€	2,96 %
Mise à disposition salles (7083)			5 250		5 250	17 506,72	6 850,00	10 656,72 €	155,57 %
Mise à disposition salle festive (70831)				9 450	9 450		8 100,00	-8 100,00 €	-100,00 %
Rabais, remises, ristournes (709)		-430			-430		-700,00	700,00€	-100,00 %
Subventions (74)	143 331	160 390		85 000	388 721	368 748,00	360 118,00	8 630,00 €	2,40 %
Subvention d'état / FONJEP (7400)		7 190			7 190	7 107,00	7 190,00	-83,00 €	-1,15 %
Subvention d'état / Ministère de la culture (7401)		27 100			27 100	19 000,00	19 000,00		
Subvention d'état / CGET QPV (7402)	16 000	10 000			26 000	19 562,00	16 000,00	3 562,00 €	22,26 %
Subvention d'état / CGET FIPD (7403)	1 500				1 500	3 000,00	1 500,00	1 500,00 €	100,00 %
Subvention d'état / CGET VVV (7404)	5 400				5 400	4 650,00	4 000,00	650,00€	16,25 %
Subvention d'état / DDCS (7405)		5 000			5 000	7 000,00	12 000,00	-5 000,00 €	-41,67 %
Subvention Région AU.R.A. (741)									#DIV/0!
Subvention Département Isère (742)	1 500	4 000			5 500	5 500,00	7 000,00	-1 500,00 €	-21,43 %
Subvention La Metro / CUCS (743)		4 000			4 000	10 500,00	5 000,00	5 500,00 €	110,00 %
Subvention Ville / SAF (7440)	90 000			85 000		170 032,00	175 000,00	-4 968,00 €	-2,84 %
Subvention Ville / SAF Fréquentation (7441)	17 471				17 471	18 089,00	16 368,00	1 721,00 €	10,51 %
Subvention ville DEJ culture (7442)		20 600			20 600	20 621,00	20 600,00	21,00€	0,10 %
Subvention ville Projets (7443)	1 460	1 500			2 960	3 737,00	1 460,00	2 277,00 €	155,96 %
Subvention ville PEL (7444)	4 000				4 000	4 500,00	4 000,00	500,00€	12,50 %
Subvention ville DAC (7445)		65 000			65 000	65 000,00	65 000,00		
Subvention ville VVV (7446)	4 000				4 000	4 450,00	4 000,00	450,00€	11,25 %
Subvention ville FIPD (7447)									#DIV/0!
Autres subventions / organismes sociaux ou privées	2 000	16 000			18 000		2 000,00	-2 000,00 €	-100,00 %
Adhésions (756+7561)	1 320	678	2 530	165	4 693	3 800,00	4 015,00	-215,00€	-5,35 %
Autres produits de gestion courante (758)						151,79		151,79€	#DIV/0 !
Produits financiers (76)				1 000	1 000	927,96	1 000,00	-72,04 €	-7,20 %
Produits exceptionnels (77)						21 855,66		18 548,66 €	560,89 %
Reprise provision et fonds dédiés (78)		18 600			18 600	17 145,00	23 500,00	-6 355,00 €	-27,04 %
Transfert de charge ASP (791)	24 000	6 000		6 000		61 392,68	48 000,00	13 392,68 €	27,90 %
Autres transfert de charge (791+797)		5 900			5 900				#DIV/0 !
TOTAL DES PRODUITS	199 951 €	200 518 €	16 780 €	101 615 €	518 864	549 816,23 €	515 000,00	34 816,23 €	6,76 %
vérif			4.000 -	48 865 5	==				
DIFFÉRENCE RESULTAT NET COMPTABLE	21 492 €	-25 377 €	-4 830 €	-47 763 €		5 020,35 €	-16 330,00		
RESULTAT EXPLOITATION					-56 467	-11 883,40 €	-19 620,97		
RESULTAT FINANCIER					500	924,12 €	500,00		
RESULTAT EXCEPTIONNEL					-511	15 979,63 €	2 790,97		
					-56 478	5 020,35 €	-16 330,00		

Statistiques 2019 Fichier statistiques 2019.ods

Répartition des adhérents par âge

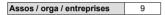
		2019	2018		
Âge	Nb	Nb %		%	
moins de 18 ans	260	60,89 %	144	33,72 %	
18 - 30 ans	20	4,68 %	17	3,98 %	
31 - 60 ans	68	15,93 %	76	17,80 %	
plus de 60 ans	79	18,50 %	69	16,16 %	
non renseigné / assos	43	10,07 %	37	8,67 %	
Total	427	100,00 %	306	100,00 %	

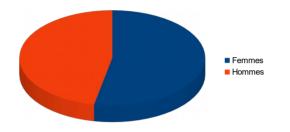
Âge moyen	36 ans
Plus jeune	7 ans
Plus agé	94 ans



Répartition des adhérents par genre

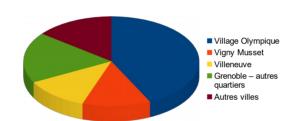
	2	2019	2018		
Genre	Nb	%	Nb	%	
Femmes	245	53,15 %	211	61,70 %	
Hommes	216	46,85 %	131	38,30 %	
Total	461	100,00 %	342	100,00 %	





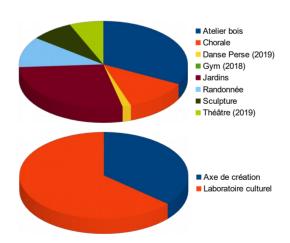
Répartition des adhérents par secteur

	2019		2018	
Secteur	Nb	%	Nb	%
Village Olympique	201	42,77 %	136	39,65 %
Vigny Musset	59	12,55 %	39	11,37 %
Villeneuve	56	11,91 %	39	11,37 %
Grenoble - autres quartiers	86	18,30 %	72	20,99 %
Autres villes	68	14,47 %	57	16,62 %
Total	470	100,00 %	343	100,00 %



Participation des adhérents aux activités adultes

	2019		218	
Activités Adulte	Nb	%	Nb	%
Atelier bois	40	32,52 %	16	14,29 %
Chorale	15	12,20 %	16	14,29 %
Danse Perse (2019)	2	1,63 %	0	0,00 %
Gym (2018)	0	0,00 %	17	15,18 %
Jardins	34	27,64 %	40	35,71 %
Randonnée	14	11,38 %	17	15,18 %
Sculpture	10	8,13 %	6	5,36 %
Théâtre (2019)	8	6,50 %	0	0,00 %
Total activités adulte	123	100,00 %	112	100,00 %
Secteur culturel				
Axe de création	12	36,36 %	15	25,00 %
Laboratoire culturel	21	63,64 %	45	75,00 %
Total activités Culture	33	100,00 %	60	100,00 %



La programmation de 2019.

Janvier : L'âme au fil de soi Cie théâtrale de l'ouvr'âges

Février : A la lune Cie Anagramme

Oursinge Cie Tancarville

Mars : Musique de vie Cie théâtrale de l'ouvr'âges

Avril: La fille de joie et le bourgeois Les clochards de Nova

Avril / Juin : Le salon de Manon Axe de création Prémol

Juin: Kalila & Dimna Cie l'ivre de contes

Pour ceux qui restent Cie Brin de scène Les femmes de barbe bleue Cie les rêveurs

Octobre : La nuit de la réouverture du Théâtre Prémol Avec 19 compagnies

Le salon de Manon Axe de création accueilli

à Saint Martin d'Hères

Novembre : L'Odeur des arbres Théâtre du Risque

Novembre / Décembre : Le jardin de mon père Ali Djilali

Décembre : Cabaret liberté / les clochards célestes Cie les petits poids

Au chœur du symphonique Claix Chamber

Orchestra

Noël Petite enfance Collectif: RAM, MEP,

bibliothèque et

assistantes maternelles

Dans le cadre du Noël solidaire, le Théâtre Prémol a offert à 200 personnes (parents et enfants) le

spectacle D'abord j'suis tout petit Cie le bateau de papier

54 levés de rideaux – 4 028 entrées

Autour de la programmation, la médiation.

Le Théâtre Prémol, reconnu comme un équipement structurant, propose un grand nombre de temps de médiation qui permettent les rencontres entre les équipes artistiques et les spectateurs, habitants de notre territoire et d'ailleurs. On y découvre les codes du spectacle vivant, les démarches artistiques des équipes accueillies, on assiste à des répétitions publiques, on donne son avis, on se raconte et surtout... on se rencontre.

11 temps de médiation – 234 entrées

Masterclass, stages encadrés par des professionnels :

Cycle shakespearien
Chronique véridique de la vie et de la mort du roi Lear
Atelier calligraphie
Cie le contre poinG
Cie Provisoire
Cie L'ivre de contes

Danse contemporaine Cie Apart

Lecture théâtralisée Théâtre du risque

Chaque stage donne à voir son travail lors de temps de restitutions publiques

5 masterclass - 5 temps de restitution - 59 participants - 129 spectateurs

Et tant que nous n'avions pas notre espace culturel, nous avons proposé **5** *sorties spectacles* (partenariat avec La Rampe, le Théâtre 145, L'Heure Bleue)

Total de billets: 147

L'équipe du Théâtre Prémol :

Depuis Janvier 2019, l'équipe du Théâtre s'est modifiée. Un personnel en contrat aidé (35 heures) a souhaité quitter notre équipe. De ce fait, ses missions ont été redistribuées aux personnes déjà en poste. Cela a entraîné des modifications de tâches pour deux personnels de l'équipe. Nadia Sabri Bouix, secrétaire d'accueil à la MJC Prémol s'est vue attribuer une mission de médiation culturelle à hauteur de 50 % de son temps de travail et Michaël Goardou s'est vu affecter 1/3 de temps pour la communication du Théâtre. Le temps plein se transforme en 82 %, donc un premier frein à la possible montée en force du Théâtre Prémol. Le départ soudain de notre collègue n'a pas permis de mettre en place des moments de passation d'outils, de « tuilage », d'expertises, de façons d'opérer ni de temps de « compagnonnage » dans les nouvelles missions de chacun. Je tenais donc à remercier Nadia et Michaël d'avoir sauté dans le grand bain sans bouée! Un grand bain qui s'est transformé en piscine à vagues car, pour 2019, la cheffe du projet Théâtre, a une idée qui la taraude.... La réouverture du Théâtre Prémol annoncée pour Octobre 2019. Cette réouverture doit faire la fierté de notre territoire et de ses habitants.

Il en est de même pour l'équipe technique du Théâtre Prémol. Héléna, Gaspard, Fabien, François, nos intermittents, ne regardent pas leur temps et ne sont pas avares de disponibilités pour nous accompagner dans les réunions techniques qui nous permettent de penser, de rêver le Théâtre Prémol. Ensembles, ils nous permettent de passer de l'Auditorium au Théâtre et d'accueillir tous les projets artistiques professionnels et amateurs dans les meilleurs conditions possibles. Et leur baptême au Théâtre Prémol (avec l'accueil de 19 compagnies sur 12 heures de plateau) a relevé du défi! Défi remporté, mais nous n'en doutions pas.

Les temps forts de l'année 2019 :

Après la capsule temporelle du 8 novembre 2018 où nombreux de vos messages ont été scellés dans les fondations du Théâtre, la remise des clés du Théâtre du 20 juin a été d'une charge émotionnelle hors du commun. Vous étiez près de 150 à nos côtés, vous avez découvert ce nouvel écrin qui fait, disons-le, notre fierté. Retrouver enfin notre Théâtre! Reprendre des habitudes de travail qui nous permettent d'être plus proches des artistes, des spectateurs, des projets de territoire... Le rêve devenait réalité.

Alors, pour son ouverture officielle, il nous fallait être à la hauteur.

Il nous fallait organiser une action qui permettrait aux habitants du secteur 6 d'être fiers de leur quartier et de proposer quelque chose d'inédit, d'un peu fou, de complètement fou...

Nous étions restés debout toute une nuit pendant l'incendie du 18 avril 2015, nous resterions debout toute une nuit pour la réouverture du Théâtre le 19 octobre !

Toute l'équipe de la MJC théâtre Prémol (administrateurs, personnels mis à disposition, professionnels) s'est mobilisée. Un grand merci à vous tous !

Vous avez été au rendez-vous. Vous avez répondu présents pour faire partie des bénévoles de la soirée, vous avez répondu présents pour offrir votre spectacle, vous avez été présents pour fêter cet événement. Vous étiez là toute la nuit et jusqu'au petit matin. Là encore, collectivement, nous avons fait sens commun.

Merci pour ce rendez-vous exceptionnel.

Merci aux institutions qui nous ont soutenus financièrement.

Merci aux artistes professionnels et amateurs qui ont relevé le défi!

Merci à toute l'équipe de la MJC théâtre Prémol – bénévoles et salariés.

Depuis la réouverture - Octobre / Décembre 2019 :

Les projets artistiques professionnels font de nouveau vivre nos murs. Force est de constater que la folle nuit du Théâtre n'a pas suffit à faire que le public reprenne de manière massive le chemin du Théâtre. Les compagnies sont à nos côtés, avec tous les outils de communication en leur possessions, pour que le Théâtre Prémol puisse trouver un rayonnement qui permettent aux habitants grenoblois et métropolitains de passer le seuil de notre porte.

Quant à la proximité, les liens avec le collège du Village Olympique (via le projet des chorales) et l'école du Verderet se retissent. Les publics des associations de notre quartier reviennent doucement. Quelle joie d'avoir accueilli dans nos murs en décembre le « *Noël petite enfance* » et de projeter à nouveau « *Artistes en herbe* » en juin 2020, où les enfants des écoles, de la maison de l'enfance, de la MJC ainsi que les projets d'habitants pourront être valorisés.

L'axe de création Prémol:

Absent de notre territoire depuis plus de 4 années, le groupe de l'Axe de création Prémol rentre à la maison! Bien que le groupe n'ait jamais arrêté de construire des projets artistiques depuis 2015 (38, Déchaînés, Sales lendemains, Diver'cité, Le salon de Manon), pouvoir présenter leur travail à domicile restait une quête. La réouverture du Théâtre Prémol a permis aux jeunes de l'Axe de création d'être les premiers à fouler le plateau. Mais ils n'en resteront pas là. Leur prochaine création « Shifumi » se fera à Prémol. Souhaitons que cette proposition artistique fasse des adeptes et que de nouveaux jeunes viennent se joindre à eux pour un nouveau projet à construire, vivre et partager ensemble.

Dernier jour de l'année 2019 :

Une effraction à la voiture bélier de la porte arrière du Théâtre Prémol est venu assombrir cette fin d'année 2019. Une nouvelle atteinte qui vient réinterroger les mesures de protection de notre équipement, des équipes professionnels, artistiques et bénévoles. Il est indéniable que cet équipement fait partie des lieux sensibles qu'il nous faut protéger. D'autant que nous ne connaissons pas les revendications rattachées à ces exactions. Volonté de destruction, de dérober du matériel, de s'opposer à l'ouverture et l'accès à la culture pour tous... Rien n'est moins sûr. Peutêtre tout simplement les retombées d'une soirée de la Saint Sylvestre trop arrosée et un défi à remporter ?!? Quoiqu'il en soit l'euphorie de la réouverture n'aura été que de courte durée. Une vigilance de tous les instants est à développer par tous, pour tous, car les premiers mois de l'année 2020 nous démontreront que les incendies sont toujours bien présents autour de notre bâtiment.

SECTEUR JEUNESSE RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

Bilan global du secteur jeunesse

Comme pour l'ensemble de la structure, l'année 2019 fut une année intense pour le secteur jeunesse, année marquée par le renouveau :

celle d'abord du renouvellement du projet éducatif, un document long à accoucher, fruit de nombreux échanges avec les jeunes, les partenaires, l'équipe et les administrateur.trice.s. Elle fut ensuite l'année du déménagement de l'espace jeunesse, qui refait désormais corps avec l'ensemble de la structure. Enfin, 2019 a été l'année de réouverture du théâtre qui a tout autant impacté durablement le secteur jeunesse que l'ensemble des secteurs de la MJC. Dans ce contexte de renouvellement, nous avions pour objectif de maintenir, voire d'augmenter notre niveau d'activité.

Mais nous avons dû faire face cette année à un fonctionnement en sous-effectif, qui a pesé fortement sur les épaules des animateur.trice.s présent.e.s et sur notre capacité à innover. Des choix ont été faits, nous avons dû réduire certaines activités (activités sportives) et n'avons pu en développer d'autres comme il était prévu (initiatives moins formalisées, plus originales mais aussi plus risquées en terme de fréquentation et de suivi : les instances participatives de jeunes, les soirées débats, l'animation de proximité...). Nous nous sommes retrouvés dépourvus de temps et de compétences pour développer les objectifs éducatifs d'engagement des jeunes au sein de la structure. L'accompagnement à la scolarité reste quant à lui une activité importante et constante en terme de fréquentation, qui accueille un public jeune de plus en plus varié et toujours plus de bénévoles. C'est ici l'occasion de les remercier et de rappeler que sans elles et eux, nous ne pourrions fonctionner ainsi.

Malgré ces conditions et au prix d'une charge intense de travail, nos ambitions de départ ont été en grande partie réalisées. Le volume d'activité est sensiblement le même qu'en 2018 (il augmente même légèrement sur le secteur loisirs).

Nous avons pu compter une fois de plus cette année sur nos partenaires engagés sur le territoire : l'équipe de prévention spécialisée du CODASE, les correspondants jeunesse de la ville de Grenoble, l'USVO, la MDH, la MEP et l'union de quartier. Nous n'oublions pas Le Centre de Loisirs Jeunes de la police nationale avec qui nous faisons un travail de prévention remarquable. Nous remercions tous ces partenaires chaleureusement et sincèrement pour la qualité du travail réalisé ensemble et la confiance qu'ils nous portent. Sans eux, nous ne pourrions faire le travail de proximité que nous faisons.

Un nouveau départ a été initié en 2019, plein de promesses et d'opportunité qui, une fois l'équipe au complet, ne demandent qu'à se réaliser .

L'accueil de loisirs à la MJC (Accueil jeunes vacances et mercredi/samedi)

⇒ Rappel des perspectives établies pour l'année 2019 :

- Augmenter la fréquentation des jeunes sur l'ALSH vacances et mercredi/samedi.
- Amener les jeunes vers de nouvelles activités, notamment en mettant en place des mini stages sur les vacances et en approfondissant les différents projets (futsal, culture, montagne, etc.) sur le secteur.
- Mobiliser plus de jeunes de 15 à 17 ans, en essayant de trouver un rythme et un fonctionnement qui leur conviennent, compatible avec celui de l'équipe d'animateurs.
- Impliquer plus les jeunes dans notre fonctionnement (proposition d'activité, bilan,...).

⇒Évaluation des projets mis en œuvre :

Activités Vacances :

Nous avons augmenté de 16 % la fréquentation des jeunes pendant les vacances par rapport à 2018. Les activités proposées ont été variées (sportives, culturelles, intérieur, extérieur) et pour la plupart remplies. Les retours faits par les jeunes et les familles sont positifs mais on observe toujours des difficultés de mobilisation sur les nouvelles activités et celles construites par l'équipe d'animation (séances sportives, grands

jeux, etc). On peut se satisfaire d'une mixité des publics sur ces temps là. Par contre, nous n'avons pas réussi cette année à trouver de formule correspondant aux jeunes de 15 à 17 ans qui sont peu présents sur ces temps.

Enfin, nous pouvons compter sur des partenaires de confiance avec qui nous avons pris des habitudes de travail et qui nous permettent de développer et d'approfondir de nombreuses activités : CLJ, Association la Cordée, la ME Prémol...

– Mercredi/ Samedi :

Un des principaux enjeux de 2019 était pour l'équipe de relancer des activités sur les mercredis et les samedis qui avaient été remises péniblement en route Augmentation de 16 % de la fréquentation de l'ALSH vacances par rapport à 2018.

la fréquentation de l'ALSH les mercredis et samedis double.

en 2018. Nous faisons plus que doubler la fréquentation sur ces temps et avons encore une marge de progression.

Dans le même sens, les activités proposées le samedi, souvent sur projet ont mieux fonctionner en 2019.

- Mettre en place un forfait « mercredi » pour une inscription annuelle qui fidélise les jeunes sur ces temps.
- Mobiliser plus de jeunes de 15 à 17 ans, en essayant de trouver un rythme et un fonctionnement qui leur conviennent, compatible avec celui de l'équipe d'animateurs.
- Maintenir l'activité sur les vacances, augmenter le volume d'activités sur les mercredi/samedi .

Le projet montagne

⇒ Rappel des perspectives établies pour l'année 2019 :

- Renforcer et consolider le groupe montagne ainsi que les partenariats autours du projet (lien avec le CODASE, la ville de Grenoble et la maison de la montagne).
- Développer de nouveaux projets autour d'activités qui semblent inaccessibles pour les jeunes en les co-construisant avec eux.
- Trouver des partenariats et des financements qui nous permettent de développer l'activité ski/neige à moindre coût.

⇒ Évaluation des projets mis en œuvre :

Le projet montagne : Relancé en septembre 2018, le projet montagne (inscrit dans le dispositif « jeunes en montagne » de la ville de Grenoble) a trouvé

en 2019 sa vitesse de croisière avec un groupe régulier de jeunes et des sorties qui ont rythmé l'année.

Le projet s'étale sur l'année scolaire, les samedis et les week-ends. Pour rappel, il vise à faire découvrir de manière ludique différentes activités de montagne à des jeunes âgés de 11 à 15 ans, principalement à un public le plus « éloigné » (financièrement, socialement, culturellement) de la montagne et/ou qui rencontre des difficultés à rentrer dans un groupe de « pairs »

Sorties régulières pour un même groupe de jeunes.

Participation à un film

(langue, absence d'activités de loisirs, difficultés sociales, etc.).

A la rentrée 2019/2020, le groupe montagne s'est renouvelé pour les trois quarts. Nous co-portons ce projet avec le CODASE, qui accompagne dans leur quotidien les jeunes les plus « fragiles » du groupe.

Film : Une équipe de réalisateurs a suivi nos sorties pendant l'année dans le cadre d'une commande de la ville de Grenoble. Ce film, présenté en 2020, fut l'occasion pour les jeunes de découvrir les métiers audiovisuels, de partager leurs sentiments sur les sorties et ce qu'elles produisent chez elles et eux et pour les encadrant.e.s d'évaluer leur travail et le dispositif. Les échanges et la construction du film furent d'une grande richesse.

Sorties ski : 6 sorties ski (à la journée) ont été programmées en 2019 (en plus du séjour décrit plus bas) à la station du Collet d'Allevard avec laquelle nous avons une convention de partenariat. Nous avons augmenté l'offre de sorties qui peinaient à être à la hauteur des demandes. On y arrive.

- Renouveler le groupe de jeunes inscrit dans le projet.
- Développer de nouveaux projets autour d'activités qui semble inaccessibles pour les jeunes et qui demandent un peu plus d' « engagement » (physique et mental)
- Travailler sur une passerelle entre la classe montagne du collège olympique et la MJC.
- Maintenir le niveau d'offres de sorties ski, correspondant à une forte demande.

Les séjours

⇒ Rappel des perspectives établies pour l'année 2019 :

- Augmenter le volume de séjours par rapport à l'année précédente.
- Maintenir nos efforts -payants- pour faciliter le départ des filles en séjour.
- Adapter les modes de gestion des séjours en fonction du thème et du programme en laissant toujours une place prépondérante aux objectifs éducatifs liés à la vie quotidienne.
- Co-construire les séjours avec les jeunes. Leur participation à l'élaboration doit être appréciée à partir de leur envie et leur degré d'autonomie.

⇒ Évaluation des projets mis en œuvre :

6 séjours ou nuitées ont été réalisés sur l'année :

- 1 séjour « première neige » de 5 jours lors des vacances d'hiver, accueillant 7 jeunes (5 garçons, 2 filles) n'ayant jamais (ou très peu) pratiqué de sports d'hiver.
- 1 bivouac VTT au printemps sur 2 jours pour 10 jeunes, en partenariat avec l'USVO
- 3 séjours d'été ayant permis à 29 jeunes de partir, de 11 à 18 ans, sur 3 lieux différents, avec 3 formes de gestion toutes adaptées à leurs envies et leur degré d'autonomie. Un séjour s'est réalisé avec un coencadrement du CODASE
- 1 nuitée aux vacances d'automne pour célébrer Halloween : la nuit de la peur !

76 jeunes ont pu partir en séjour

35 % de filles (en baisse de 10 pts par rapport à 2018)

6 séjours ont été réalisés

Au total, nous avons réalisé 27 jours de séjours pour 76 jeunes, soient 262 journées/ enfants (contre 233 en 2018).

Nous encourageons et favorisons les premiers départs en communiquant fortement avec les parents et les jeunes. Nous organisons l'implication des jeunes sur chaque séjour, à des degrés différents selon qu'il s'agit d'un premier départ ou non, en fonction de l'âge des participant.e.s et de leur autonomie. A minima, chaque grille de programme de séjour est constitué avec les jeunes, ce sont eux/elles-mêmes qui réservent et gèrent une part du budget « activités » du séjour. Les plus âgé.e.s construisent le projet avec les animateur.trice.s (choix de la destination, définition des objectifs, part d'autofinancement, recherche d'hébergement...).

⇒ Perspectives pour l'année 2020 :

- Maintenir le volume de séjours
- Augmenter nos efforts pour encourager et faciliter le départ des filles en séjour
- Renouveler l'offre des séjours ayant déjà eu lieu deux fois
- Prioriser les jeunes adhérent.e.s à la MJC dont c'est le premier départ en séjour
- Proposer des modes de gestion différentes en fonction des envies et degrés d'autonomie.

Les pratiques culturelles et spectacles vivants

⇒ Rappel des objectifs :

- Renforcer les actions et sorties culturelles en diversifiant et en multipliant l'offre
- Développer l'outil radio en impliquant plus de jeunes
- Resserrer les liens entre le secteur jeunes et le théâtre
- Renforcer les liens avec le collège en développant des projets communs

⇒ Évaluation des projets mis en œuvre :

Les sorties culturelles :

L'accompagnement culturel des jeunes s'est matérialisé de différentes manières :

- Trois sorties spectacles organisées par la MJC (un battle de Hip-hop, un spectacle de danse contemporain et un spectacle danse urbaine), proposées en priorité aux jeunes du groupe HIP-HOP mais aussi ouvert aux autres adhérent.e.s qui crée une rencontre entre public .
- Deux sorties spectacles en partenariat avec le collège où un animateur de la MJC accompagne le groupe.
- Nous avons également su mobiliser des familles lors de la « NUIT DU THEATRE »

3 sorties avec une moyenne de 6 participantes

> 2 sorties avec le Collège

1 événement Culturel à la MJC

Projet Radio:

La radio fonctionne toujours, animé par le jeune initiateur du projet et suivi ponctuellement par d'autre. Ce même jeune a aussi su animer 3 événement en 2019 dont 3 en été (fête de quartier, le VO2MAX et bal du 14 Juillet) mais également lors de la soirée de réouverture du théâtre « La nuit du Théâtre »

- Renforcer les actions et sorties culturelles en diversifiant et en multipliant l'offre ;
- Amener les jeunes à rencontrer différents artistes sur les temps de médiation
- Favoriser les différentes structure de l'agglomération (théâtre de poche, Espace René Proby et Heure Bleue)
- Diversifier le public mais garder un noyau moteurs
- Développer l'outil radio en impliquant plus de jeunes ;
- Resserrer les liens entre le secteur jeunes et le théâtre ;
- Renforcer les liens avec le collège en développant des projets communs.

L'accueil périscolaire « temps libre » en salle jeunesse

⇒Rappel des perspectives établies pour l'année 2019 :

- Conserver la salle jeunes ouverte sur le City stade en attendant la réouverture du théâtre et la réorganisation de la MJC qui nous permettra d'investir une plus grande salle :
- Penser l'aménagement de ce nouvel espace avec les jeunes afin qu'ils puissent l'investir facilement :
- Être vigilant.e à l'accessibilité de la salle à tou.te.s (notamment aux filles) ;
- Maintenir le même cadre horaire d'accueil, en gardant le mercredi réservé aux activités payantes sur inscriptions.

⇒ Évaluation des projets mis en œuvre :

Accueil ouvert en 2019 du lundi au vendredi (sauf mercredi) hors vacances scolaires. Fermé durant les vacances scolaires.

La salle jeunes, espace libre et gratuit, répond au besoin de se retrouver entre amis, après le collège/lycée et avoir un temps d'échange libre et des jeux à disposition, sans activités

prédéfinies par l'équipe d'animation et sans contrainte trop forte du monde adulte. Ce sont 20 jeunes en moyenne qui sont passés chaque soir dans cette salle en 2019.

Nous perdons 25 % de volume d'activité sur ces temps par rapport à 2018. Cette baisse d'activité s'explique par notre choix de fermer

1968 passages jeunes (2475 en 2018) 5500 h de volume d'activités (-25 % par rapport à 2018)

12% de filles (11 % en 2018)

56 % de non-adhérent.e.s (56% en 2018)

cette salle le mercredi et par une nouvelle manière de comptabiliser les heures/ enfants imposée par la CAF.

Des problématiques fortes persistaient en 2019 dans la gestion de cette salle : Prédominance masculine, entre-sois affinitaires excluant de fait certains publics... Face à ces constats corroborés par le diagnostic réalisé dans le cadre du nouveau projet éducatif, nous avons fait le choix de travailler sur le déménagement de cette salle d'accueil dans l'ancien auditorium, dès l'ouverture du théâtre.

Le 6 décembre 2019, l'inauguration d'un nouvel espace jeunesse, plus grand, avec d'avantage de mobilier et des nouveautés (accès jeux vidéos) décidées avec les jeunes va dans le sens des perspectives posées par l'équipe et devraient agir sur les écueils observés dans la salle précédente.

- Maintenir l'effort d'accessibilité à tous les publics
- Redonner l'envie aux plus âgés d'investir cette salle.
- Développer des temps exclusivement féminin afin qu'elles se sentent légitimes à investir les lieux.
- Aménager une salle et des temps que les jeunes majeurs puissent s'approprier en autonomie la salle jeunesse.

Les activités sportives périscolaires

⇒ Rappel des perspectives établies pour l'année 2019 :

- Maintenir la dynamique Futsal sur les mêmes créneaux en affirmant de manière plus forte notre spécificité d'éducation populaire.
- Renforcer et valoriser la pratique féminine du futsal sur le créneau du jeudi soir.
- Proposer d'avantage de sorties et d'activités socioculturelles aux jeunes du groupe Hip Hop.
- Expérimenter une pratique mixte sur quelques créneaux.
- Consolider les projets de rencontres interstructures, à ouvrir aux structures de la région (Lyon...).
- Proposer aux différents groupes de jeunes inscrit.e.s sur ces créneaux des activités diversifiées permettant de renforcer la cohésion de groupe et la découverte de nouvelles activités.

⇒ Évaluation des projets mis en œuvre :

Vivre la passion du Futsal : 2 séances hebdomadaires de futsal ont été proposées en 2019, sur 35 semaines : Le mardi soir, de 18h30 à 20h30 pour l'équipe masculine, le jeudi soir de 18h30 à 20h30 pour l'équipe féminine.

Groupe Hip Hop: Un groupe de 13 jeunes filles (dont la moitié déjà inscrite l'an passé) ont repris en 2019 de manière assidue les séances de Hip Hop, avec la compagnie Citadanse.

37 jeunes inscrit.e.s aux activités sportives (54 jeunes inscrit.e.s en 2018)

> 2381 h de volume d'activité (2600h en 2018)

Les activités sportives n'ont pas atteints le niveau de fréquentation de 2018. Nous avons supprimé un créneau de futsal (pour les plus grands) qui n'était pas fréquenté (déjà en 2018) et avons enregistrer moins d'inscription, par manque de communication et d'initiatives autour de ces pratiques sportives. Nous avons réduit l'activité à l'essentiel, proposant peu de sorties « annexes » et de rencontres interstructures comme il avait été imaginé.

- Offrir au groupe Hip Hop la possibilité de s'inscrire gratuitement aux sorties proposées dans le cadre de l'accompagnement culturel
- Formaliser un partenariat avec la ville de Grenoble pour co-encadrer les séances de Futsal et rendre leur accès gratuit, toujours sur inscription.
- Pérenniser les créneaux futsal
- Renforcer le lien entre les activités sportives et les autres activités proposées à la MJC

Prévention, citoyenneté et animation de proximité

⇒ Rappel des perspectives établies pour l'année 2019 :

- Renforcer les partenariats, notamment avec la maison de l'enfance Prémol.
- Relancer les soirées débats.
- Remettre en place des instances régulières de concertation et décision avec les jeunes.
- Développer nos actions sur le quartier Vigny-Musset.
- Renforcer l'axe « Animation de proximité ».
- Redynamiser le travail avec les correspondants jeunesse.

⇒ Évaluation des projets mis en œuvre :

L'animation de proximité est un axe majeur du projet éducatif. Cela permet d'aller à la rencontre directe des familles et des jeunes, particulièrement vers celles et ceux, en situation de fragilité, qui ne sont pas inscrits sur la structure. Nous travaillons particulièrement en lien avec le CODASE sur cet axe. Durant l'été, nos temps d'animation de proximité hebdomadaires conduits avec la MDH Prémol sont un succès.

Prévention : Nous avons renforcer le **lien avec le CLJ** (police nationale) pour des sorties motos et actions de prévention (notamment routière/ cycliste). 9 sorties ont été réalisées en 2019 avec ce partenaire. Nous avons permis à **2 jeunes de passer leur BSR**.

10 dates d'animation de proximité (15 en 2018)

Un nouveau créneau d'accueil de jeunes avec les correspondants jeunesse pour l'orientation et le développement de projets.

Aucune soirée débat en 2019

Permanence d'informations : a la demande des correspondant.e.s jeunesse de la ville de Grenoble, nous avons dès le mois de septembre ouvert nos locaux le mercredi de 18h à 19h30 afin qu'ils et elles tiennent une permanence d'informations. Un.e animateur.trice de l'équipe est présent.e sur ces temps qui permettent de faire du lien entre différents projets et d'orienter au mieux les jeunes. Nous avons reçu une centaine de jeunes en 2019.

Les soirées débats n'ont pas eu lieu en 2019, par absence de demandes formelles et par manque de sollicitation de l'équipe. C'est une perte et un des axes qui a souffert du manque de personnel formé sur ces questions.

- Redéfinir le lien avec les correspondants jeunesse et d'avantage s'investir lors des permanences.
- Relancer les soirées débats.
- Remettre en place des instances régulières de concertation et décision avec les jeunes.
- Maintenir les liens de qualité avec les partenaires du quartier
- Maintenir une présence régulière sur le quartier

Les événements annuels

⇒ Rappel des perspectives établies pour l'année 2019 :

- Dynamiser la vie de guartier en favorisant le partenariat et les inter-structures.
- Reconduire ces événements.
- Renforcer les liens au sein de la Mjc sur ces événements, en impliquant tous les secteurs de la MJC.
- Renforcer la communication sur ces événements.

⇒ Évaluation des projets mis en œuvre :

VO2max ; Halloween ; Noël solidaire ; Carnaval ; Fête de quartier :Ces 5 évènements structurants du quartier rythment l'année. La MJC en est un acteur essentiel. Ce sont aussi l'occasion de développer un véritable travail partenarial avec les structures du quartier, mais aussi au sein même de notre équipe.

Nous n'avons pas su cette année anticiper et construire collectivement, avec les partenaires, l'évènement VO2Max. Si ce fut une nouvelle fois une réussite, l'organisation et la gestion de l'évènement, à une période marquée par de nombreuses absences dans l'équipe, a été rendue très difficile.

5 événements rythment l'année :

VO2max Halloween Noël solidaire Carnaval Fête de quartier

- Mieux anticiper l'organisation du VO2Max pour en faire un évènement réellement partagé.
- Reconduire ces 5 évènements.
- Renforcer les liens au sein de la MJC sur ces événements, en impliquant tous les secteurs de la MIC.
- Renforcer la communication sur ces événements.
- Impliquer les jeunes dans la mise en place et la réalisation des événements.

L'accompagnement à la scolarité

⇒ Les objectifs :

L'accompagnement à la scolarité s'est fixé quatre objectifs :

- Renforcer l'espace éducatif permettant le développement des savoirs et des apprentissages,
- Développer l'entraide scolaire entre les enfants et les jeunes,
- Valoriser les compétences et les ressources parentales dans la lutte contre l'échec scolaire,
- Développer les solidarités entre les familles par le partage d'expériences.

⇒ Les effectifs accueillis :

Nous avons accueilli 120 enfants et jeunes. Ce qui représente une progression de 9% par rapport à l'année précédente.

Ces effectifs se répartissent comme suit :

Élémentaires : 49 Collégiens : 55 Lycéens:16

Dont 62 filles et 58 garçons.

Parmi les 120 inscrits:

20% ont bénéficié de 1 séance/semaine

70% de 2 séances 10% de 3 séances

⇒ La mobilisation des bénévoles :

24 bénévoles et 2 volontaires du service civique ont participé à l'animation des ateliers d'accompagnement scolaire, en assurant 82 heures d'intervention hebdomadaires.

La mobilisation des bénévoles, même durant les vacances scolaires a permis, de déployer des moyens de plus en plus importants pour aider les jeunes à progresser dans leurs apprentissages scolaires. Le volume horaire consacré à l'accompagnement des jeunes est en nette augmentation. 84, d'entre eux (soit 70%), ont bénéficié d'un volume de travail de 3 heures hebdomadaires pour approfondir leurs apprentissages. Un chiffre en nette progression par rapport à l'année précédente, où 40 jeunes seulement avaient bénéficié d'un volume d'accompagnement comparable.

⇒ La participation des familles :

Ces progrès que nous avons réalisés, grâce à l'implication de notre équipe de bénévoles a encouragé la participation des familles au projet, qui connaît un renouvellement très important, 80% des familles sont nouvellement inscrites au dispositif. Avec ces familles dont une proportion importante est constituée de nouveaux arrivants, nous avons entamé un travail d'analyse de leurs besoins, afin d'y répondre par une démarche appropriée, prenant en compte les spécificités de ce public.

Cette action s'inscrit de façon plus générale, dans un travail d'évaluation du projet dans son volet parentalité afin de mesurer ses évolutions, repérer les problèmes rencontrés et réajuster si besoin, en fonction de la sociologie des nouveaux publics que nous accueillons.

En effet, malgré les actions de mobilisation que nous avons engagées, les parents restent confrontés à une logique d'individualisation dans leur rapport à l'institution scolaire, qui nécessite, notamment, une maîtrise des compétences langagières et interactionnelles.

Dans ce contexte, nous avons organisé plusieurs rencontres et entretiens individuels avec les parents pour :

- Présenter et expliquer le contenu du projet, en insistant sur la place centrale des parents.
- Évaluer la participation des jeunes aux ateliers d'accompagnement à la scolarité.
- Échanger autour des difficultés rencontrées par les familles allophones, confrontées au mode de communication formalisé de l'école, qui affecte leurs capacités à faire face à l'enjeu de la scolarité.
- Débattre de questions diverses autour de la scolarisation des enfants, qui est perçue comme un moyen incontournable de mobilité sociale mais qui suscite également des craintes. Celles-ci s'expliquent par les difficultés pour les familles, d'assurer la réussite scolaire de leurs enfants, au regard des obstacles qu'elles doivent surmonter, en raison de leur faible niveau de possession des ressources culturelles et économiques.

Fréquentation 1°trimestre											
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
Heures petites vacances	467,00	878,00	709,00	1 334,00	1 192,00	970,50	1 305,50	1 152,00	1 494,00		
Mercredi/samedi	303,00	656,00	736,00	969,00	1 035,00	1 151,00	788,00	113,00	522,00		
Accueil périscolaire	512,00	346,00	541,00	538,00	1 317,00	3 232,00	2 670,00	906,00	2 190,00		
multisports/ PEL	0,00	951,00	495,00	672,00	580,00	763,00	1 018,00	800,00	720,00		
Total ALSH	1 282,00	2 831,00	2 481,00	3 513,00	4 124,00	6 116,50	5 781,50	2 971,00	4 926,00		
et séjours									350,00		

Fréquentation 2° trimestre												
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019			
Heures petites vacances	1 171,00	647,00	536,00	498,00	1 004,00	1 375,00	1 110,00	794,00	924,00			
Mercredi/ samedi	356,00	571,00	703,00	1 021,00	937,00	2 254,00	851,00	140,00	382,00			
Accueil périscolaire	701,00	265,00	510,00	721,00	685,00	3 258,00	2 760,00	2 850,00	1 803,00			
multisports/ PEL	0,00	807,00	597,00	373,00	526,00	656,00	876,00	800,00	648,00			
Total ALSH	2 228,00	2 290,00	2 346,00	2 613,00	3 152,00	7 543,00	5 597,00	4 584,00	3 757,00			
et séjours								280,00	200,00			

Fréquentation 3° trimestre												
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019			
Vacances été	1 877,00	1 770,00	1 772,00	2 688,00	3 187,00	2 452,50	2 028,50	2 121,00	3 232,00			
Mercredi/ samedi	274,00	0,00	220,00	205,00	470,00	151,00	81,00	0,00	1 464,00			
Accueil périscolaire	56,00	0,00	56,00	152,00	363,00	525,00	294,00	438,00	0,00			
multisports/ PEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	68,00			
Total ALSH	2 207,00	1 770,00	2 048,00	3 045,00	4 020,00	3 128,50	2 403,50	2 759,00	4 764,00			
et séjours								870,00	1 820,00			

Fréquentation 4° trimestre												
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019			
Heures petites vacances	1 032,00	2 009,00	1 615,00	2 071,00	2 179,00	1 332,50	925,00	949,00	1 028,00			
Mercredi/samedi	712,00	715,00	766,00	636,00	929,00	523,00	0,00	229,00	68,00			
Accueil périscolaire	186,00	468,00	485,00	447,00	1 379,00	1 566,00	447,00	2 454,00	806,00			
multisports/ PEL	0,00	374,00	588,00	582,00	494,00	326,00	0,00	800,00	945,00			
Total ALSH	1 930,00	3 566,00	3 454,00	3 736,00	4 981,00	3 747,50	1 372,00	4 432,00	2 847,00			
et séjours								400,00	300,00			

Fréquentation annuelle de 2011 à 2019											
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
Heures petites vacances	2 670,00	3 534,00	2 860,00	3 903,00	4 375,00	3 678,00	3 340,50	2 895,00	3 446,00		
Vacances été	1 877,00	1 770,00	1 772,00	2 688,00	3 187,00	2 452,50	2 028,50	2 121,00	3 232,00		
Mercredi/samedi	1 645,00	1 942,00	2 425,00	2 831,00	3 371,00	4 079,00	1 720,00	482,00	2 436,00		
Accueil périscolaire	1 455,00	1 079,00	1 592,00	1 858,00	3 744,00	8 581,00	6 171,00	6 648,00	4 799,00		
multisports/ PEL	0,00	2 132,00	1 680,00	1 627,00	1 600,00	1 745,00	1 894,00	2 600,00	2 381,00		
Total ALSH	7 647,00	10 457,00	10 329,00	12 907,00	16 277,00	20 535,50	15 154,00	14 746,00	16 294,00		
Pour les séjours								1 550,00	2 670,00		
Accomp. Sco. CLAS (année scolaire)								8 640,00	8 848,00		

Fréc	Fréquentation cumulée des trois premiers trimestres												
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	prévision 4° trim.	Total heures prévisionnel	BP2019	% objectif Réalisé
Heures vacances CLSH (petites vacances + été)	3515	3295	3017	4520	5383	4798	4444	4067	5650	1 028	6 678	6 800	98,21%
Mercredi/samedi	933	1227	1659	2195	2442	3556	1720	253	2368	68	2 436	3 680	66,20%
Accueil périscolaire	1269	611	1107	1411	2365	7015	5724	4194	3993	806	4 799	12 615	38,04%
Multisport	0	1758	1092	1045	1106	1419	1894	1800	1436	945	2 381	1 960	121,48%
Total CLSH	5717	6891	6875	9171	11296	16788	13782	10314	13447	2847	16 294	25 055	65,03%

Evolution des heures effectuées

